



Setores Portadores de **Futuro** para o Estado do **Paraná**

2015-2025



FIEP
SESI
SENAI
IEL

SEBRAE

Setores Portadores de **Futuro**
para o Estado do **Paraná**

2015-2025

REALIZAÇÃO

Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná – Sistema Fiep

Edson Luiz Campagnolo – Presidente

Pedro Carlos Carmona Gallego – Diretor de Áreas Corporativas

Ovaldir Nardin – Superintendente Corporativo 2011-2015

Federação das Indústrias do Estado do Paraná – Fiep

Reinaldo Victor Tockus – Superintendente

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Departamento Regional do Paraná – Senai-PR

Marco Antonio Areias Secco – Diretor Regional

Serviço Social da Indústria – Departamento Regional do Paraná – Sesi-PR

José Antonio Fares – Superintendente

Instituto Euvaldo Lodi – IEL-PR

José Antonio Fares – Superintendente

APOIO

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná – Sebrae-PR

Edson Luiz Campagnolo – Presidente do Conselho Deliberativo

Vitor Roberto Tioqueta – Diretor Superintendente

EXECUÇÃO

Observatórios Sistema Fiep

Marília de Souza – Gerente

Ariane Hinça Schneider – Coordenadora

Geraldo Morceli Bolzani Junior – Coordenador

Sidarta Ruthes de Lima – Coordenador

Setores Portadores de **Futuro**
para o Estado do **Paraná**
2015-2025

Curitiba
2016

©2016. Senai – Departamento Regional do Paraná

Qualquer parte desta obra poderá ser reproduzida desde que citada a fonte.

Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

Organizadores

Marília de Souza

Laila Del Bem Seleme Wildauer

Autores

Marília de Souza

Laila Del Bem Seleme Wildauer

Ariane Hinça Schneider

Geraldo Morceli Bolzani Junior

Sidarta Ruthes de Lima

Maicon Gonçalves Silva

Michelli Gonçalves Stumm

Raquel Valença

Editoração

Ramiro Gustavo Fernandes Pissetti

Projeto Gráfico e Diagramação

Aline de Fatima Kavinski

Katia Franciele Villagra

Mapas

Letícia Barreto Maciel Nogueira

Revisão de Texto

Camila Rigon Peixoto

Tradução

Linda Ybarra Canetti

Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025– Curitiba:
Senai/PR. 2016.

68 p.; 21 x 28 cm.

ISBN 978-85-5520-005-2

1. Setores Portadores de Futuro. 2. Prospectiva Estratégica 3. Indústria.
4. Inovação. 5. Desenvolvimento Industrial. 6. Competitividade.

I. Senai. II. Título.

CDU 62



Sumário

8 Apresentação

10 Introdução

12 Organização da Publicação

14 Condução do Processo

22 Resultados por Mesorregião

23 Norte Pioneiro

24 Oeste

25 Sudoeste

26 Centro-Sul

27 Centro-Occidental

28 Centro-Oriental

29 Sudeste

30 Noroeste

31 Norte-Central

32 Região Metropolitana de Curitiba

33 Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

38 Trajetória dos Setores Portadores de Futuro

40 Construindo um Futuro de Prosperidade

42 Especialistas dos Painéis Mesorregionais

63 Agradecimentos



Apresentação

O Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Sistema Fiep) – formado pela Federação das Indústrias do Paraná (Fiep), pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai no Paraná), pelo Serviço Social da Indústria (Sesi no Paraná), e pelo Instituto Euvaldo Lodi do Paraná (IEL) – atua de forma abrangente em frentes como tecnologia, inovação, educação, saúde e segurança do trabalhador e representação de interesses industriais, buscando melhorar a competitividade das empresas e contribuir com o desenvolvimento do estado.

Ver longe, de forma ampliada e de diversas perspectivas, tem sido uma prática constante com o objetivo de tornar as ações no presente mais eficazes e indutoras de futuros sustentáveis e prósperos. Esse propósito incide em mais de dez anos de reflexão prospectiva e de articulação estratégica de *stakeholders* no Paraná.

O início dessa trajetória se dá em 2005, com a identificação dos **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2005-2015**. Entre 2005 e 2015, os resultados foram desdobrados em Rotas Estratégicas que, desde então, orientaram iniciativas estratégicas do Sistema Fiep e da indústria do estado.

A prática de reflexão prospectiva e os projetos que vieram na sequência influenciaram deliberações e empreendimentos nas esferas públicas e privadas. Entre outros, foram criadas novas instituições de ensino, centros de tecnologia, centros de inovação e redesenhadas ofertas de

formação técnica e tecnológica nos mais diversos níveis. Além disso, Governo, sociedade civil organizada, empresas nacionais e internacionais reconhecem a relevância dos trabalhos realizados e cresceram em parcerias visando ganhos de sinergia e qualificação da tomada de decisão. O balanço dos últimos 10 anos mostra que o Paraná vem crescendo no que tange à intenção de investimentos e ganhando posições em importantes indicadores sociais, econômicos e de inovação nacionais. A avaliação das transformações ocorridas na última década legitima a relevância dos esforços empreendidos e reforça a continuidade do processo.

Vencido o prazo estabelecido em 2005, e com uma avaliação muito positiva sobre o papel dos estudos prospectivos no desenvolvimento do Paraná, o Sistema Fiep retoma a busca por novas oportunidades de prosperidade, pensando no horizonte de 2015 a 2025. Para a edição 2015-2025 dos Setores Portadores de Futuro, foi estabelecida parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio à Pequena Empresa do Paraná - Sebrae-PR, que também utilizará os resultados para seus direcionamentos estratégicos.



Abrindo um novo ciclo focado no aumento de competitividade, o Sistema Fiep e o Sebrae-PR compartilham com a sociedade os **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015- 2025**.

O desejo é que essa inteligência coletiva seja novamente um elemento de transformação do estado, que contribua para impulsionar o desenvolvimento sustentável da indústria e que ajude a posicionar o Paraná como território cada vez mais empreendedor, inovador e competitivo nos âmbitos nacional e internacional.

Juntos, com visão de longo prazo e ação articulada, podemos transformar o presente e construir um futuro de mais prosperidade.

Edson Campagnolo

*Presidente do Sistema Federação das
Indústrias do Estado do Paraná
Presidente do Conselho do Sebrae-PR*



Introdução

Dez anos passados e dez anos futuros

Em 2005, o Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Sistema Fiep), com o propósito de promover o desenvolvimento industrial sustentável, lançou-se na identificação dos **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná**.

Essa iniciativa teve como objetivo mapear os setores, segmentos e áreas industriais mais promissores em um horizonte temporal de dez anos. Como resultado, foram priorizadas 13 vertentes de grande potencial: Indústria Agroalimentar, Biotecnologia, Energia, Metal-mecânica, Microtecnologia, Papel e Celulose, Plástico, Madeira e Móveis, Couro e Artefatos, Cerâmica, Têxtil e Confecções, Saúde e Turismo. Para chegar a essa priorização foram realizados seis painéis de especialistas nas regiões Norte, Noroeste, Oeste, Sudoeste, Campos Gerais e Região Metropolitana de Curitiba, com a participação de mais de 120 tomadores de decisão e formadores de opinião.

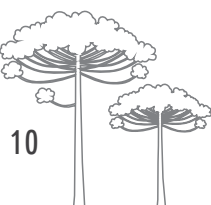
O referido movimento constitui-se em um marco de criação da cultura de pensamento de longo prazo no Paraná. A competência adquirida pelos Observatórios Sistema Fiep em estudos prospectivos oportunizaram a realização de uma série de projetos de interesse de instituições no estado, permitindo assim a construção e a condução do 1º Ciclo Decenal de Prospectiva Estratégica do Sistema Fiep.

O desdobramento dos **Setores Portadores de Futuro** levou à elaboração das **Rotas Estratégicas para o Futuro da Indústria Paranaense**. Estas foram realizadas com o intuito de sinalizar caminhos de construção do

futuro para cada um dos setores, segmentos e áreas identificados como mais promissores para a indústria do Paraná, sempre pensando em um horizonte temporal de dez anos à frente. As Rotas foram elaboradas entre 2006 e 2010, e o processo foi conduzido para contemplar fatores como: a complexidade de áreas emergentes; a similaridade de problemáticas de setores tradicionais; a transversalidade de temáticas de impacto sistêmico, como a questão ambiental; e as mudanças no cenário econômico que reposicionaram setores industriais. Nesse contexto, foram mobilizados 295 especialistas para a construção de 13 rotas estratégicas: Indústria Agroalimentar, Microtecnologia, Energia, Papel e Celulose, Metal-mecânica, Plástico, Saúde, Turismo, Biotecnologia Aplicada à Indústria Agrícola e Florestal, Biotecnologia Aplicada à Indústria Animal, Produtos de Consumo (que compreende Cerâmica, Couro e Artefatos, Têxtil e Confecção, Madeira e Móveis), Meio Ambiente e Construção Civil.

A interação entre empresas, academia, entidades de governo e sociedade civil organizada nos processos de prospectiva estratégica foi profícua em aprendizagens para todas as partes envolvidas. A ampliação do entendimento das problemáticas setoriais conduziu ao desenvolvimento e implementação de uma série de novas iniciativas e projetos orientados à produção de informação qualificada para atuar ativamente no presente, de forma a construir novas possibilidades de futuro.

Nesse contexto, em 2009, nasceu o projeto de **Articulação das Rotas Estratégicas** que viabilizou um processo de indução da interação entre empresas, academia e instituições influentes no estado, com vistas a colocar em curso as ações previstas nas Rotas Estratégicas.



A maior aproximação com os diversos setores industriais e suas demandas colocou em relevo a importância dos territórios nos processos de inovação e desenvolvimento. O desejo de criar ambientes propícios à inovação, à criatividade e ao desenvolvimento de oportunidades levou, em 2010, à implementação do programa **Cidades Inovadoras**. A partir da construção de um projeto cidadão de longo prazo, as cidades passam a dinamizar suas potencialidades na perspectiva do desenvolvimento sustentável. Dentro dessa lógica, foram trabalhados: Curitiba 2030, Londrina 2030, Cascavel 2030, Campo Largo 2030 e Balsa Nova 2030. Outros municípios estão se preparando para o processo.

Territórios inovadores se caracterizam pela presença de empresas inovadoras. Para apoiar as empresas em sua caminhada rumo à inovação foi criada e disponibilizada a **Bússola da Inovação**, que se configura em uma estratégia do Sistema Fiep de incentivo à inovação nas empresas. Essa ferramenta gera diagnósticos *on-line* sobre o status de inovação das empresas paranaenses, fornecendo orientações sobre os meios de melhorar seus resultados. Com edição bienal, a Bússola da Inovação já consolidou informações que ajudam a entender e a impulsionar a dinâmica de inovação na indústria paranaense.

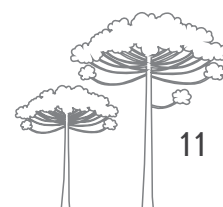
Nos mais diversos processos de reflexão coletiva conduzidos pelo Sistema Fiep, a temática “pessoas” teve grande relevância. A formação profissional foi destacada como fator crítico de sucesso em todas as Rotas Estratégicas. A busca por respostas aos questionamentos levantados conduziu à criação do projeto **Perfis Profissionais para o Futuro da Indústria Paranaense 2030**, que mobilizou aproximadamente 300 *experts* e resultou na identificação e descrição de 227 perfis profissionais necessários para o desenvolvimento industrial paranaense. Lançados em 2014, os Perfis Profissionais vêm sendo amplamente compartilhados com todo

o sistema de educação do Paraná, objetivando induzir e inspirar a transformação das ofertas formativas das instituições de ensino.

Fechando a trajetória de reflexões com a finalidade de contribuir e influenciar na elaboração de políticas públicas, foi elaborado um caderno de **Propostas para a Competitividade da Indústria Paranaense**. Escrito a partir da contribuição de mais de 500 lideranças, esse caderno traz as demandas e reivindicações dos setores industriais consolidadas em fatores-chave de competitividade, com diretrizes sistematizadas e ações prioritizadas. Amplamente divulgado nas prévias dos pleitos eleitorais de 2014, esse documento buscou subsidiar planos de governos e engajar representantes políticos junto aos projetos de desenvolvimento paranaense.

O período entre 2005 e 2015 foi palco de grandes movimentos no Paraná. A intensa reflexão sobre o futuro da indústria ensejou novos arranjos institucionais, novas parcerias, novos projetos e novos espaços de negociação e construção de oportunidades. As dinâmicas de geração de inteligência coletiva sobre problemas e necessidades geraram informações valiosas para o direcionamento da ação de tomadores de decisão e instituições que trabalham em diversas esferas de atuação, resultando em um reposicionamento do estado. O binômio reflexão-ação, que se traduz em pensar com visão de longo prazo e agir no presente, reflete o ciclo de prospectiva estratégica 2005-2015.

É nesse contexto que o Sistema Fiep, ratificando sua visão de desenvolvimento industrial sustentável, inicia o 2º Ciclo Decenal de Prospectiva Estratégica. Voltando à reflexão original, lançada há dez anos, o Sistema Fiep se propõe a continuar mobilizando as lideranças paranaenses para pensar e criar novas realidades nos dez anos que estão por vir.



Organização da Publicação

Condução do Processo

- ➔ Explicação sobre a condução do processo para definição dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná no horizonte de 2025, explicitando os objetivos e a abordagem metodológica utilizada.

Resultados por Mesorregião

- ➔ Apresentação de datas, locais e quantidade de especialistas de cada painel. Além disso, são evidenciados os setores, segmentos e áreas priorizados nas dez mesorregiões do Paraná.

Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

- ➔ Setores produtivos, segmentos da economia e áreas emergentes considerados mais promissores para o estado em um horizonte de dez anos organizados em três agrupamentos: Estruturais; Emergentes; e Transversais.

Trajetória dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná

- ➔ Evolução dos setores, segmentos e áreas portadores de futuro, considerando a primeira e segunda edição dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná.

Construindo um Futuro de Prosperidade

- ➔ Principais projetos concretizados no primeiro ciclo de prospectiva estratégica do Sistema Fiep e primeiros projetos a serem realizados no segundo ciclo.

Especialistas dos Painéis Mesorregionais

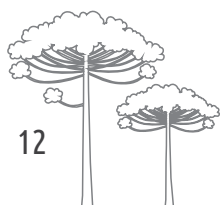
- ➔ Nomes dos participantes dos painéis de especialistas realizados nas dez mesorregiões do estado.

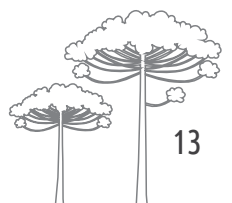
Agradecimentos

- ➔ Reconhecimento às pessoas que viabilizaram a realização dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025.

Encarte Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

- ➔ Síntese com os setores, segmentos e áreas mais promissores para o estado do Paraná em um horizonte de dez anos.





Condução do Processo

A edição 2015-2025 dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná está fundamentada nos aprendizados e conquistas da edição 2005-2015 e tem como motivação a busca pela sinergia entre o desenvolvimento industrial sustentável e a ampliação da competitividade dos diversos setores industriais paranaenses.

O processo de identificação dos Setores Portadores de Futuro 2015-2025 foi realizado entre setembro de 2014 e setembro de 2015. O Sistema Fiep capitaneou o processo, contando com a parceria estratégica do Serviço Brasileiro de Apoio à Micro e Pequena Empresa do Paraná – Sebrae-PR.

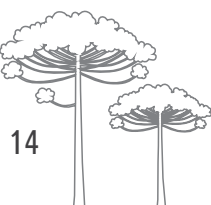
Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

Objetivo Geral

Identificar setores, segmentos e áreas portadores de futuro para a indústria paranaense que possam situar o estado em uma posição competitiva em nível nacional e internacional em um horizonte temporal de dez anos.

Objetivos Específicos

- 01 Traçar panorama socioeconômico por meio de indicadores referentes à indústria, à economia e à sociedade.
- 02 Levantar tendências sociais, tecnológicas e de negócios que deverão marcar o desenvolvimento industrial do estado nos próximos anos.
- 03 Mobilizar empresários, tomadores de decisão e formadores de opinião em um processo de reflexão sobre orientações para o desenvolvimento industrial sustentável.
- 04 Identificar setores, segmentos e áreas indutores de desenvolvimento de acordo com as especificidades regionais.
- 05 Identificar setores, segmentos e áreas portadores de futuro em uma perspectiva transversal para todo o estado.



Aspectos Metodológicos

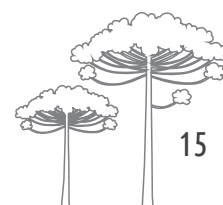
A metodologia utilizada foi concebida e operacionalizada pelos Observatórios Sistema Fiep, área dentro do Sistema Fiep especializada em estudos de futuro, em um projeto realizado entre setembro de 2014 e setembro de 2015.

A prospectiva estratégica foi adotada como marco referencial. Essa abordagem metodológica, desenvolvida dentro da escola francesa de pensamento, parte do princípio de que o futuro não está predeterminado. Propicia ao planejamento de longo prazo, adota uma atitude proativa frente às mudanças e diferencia-se ao obter e analisar a opinião de diversos atores de forma estruturada, interativa, participativa, coordenada e sinérgica.

A lógica do pensamento prospectivo assume que o futuro é influenciado por ações do passado e é redirecionado por evoluções sociais, científicas e tecnológicas. Todavia, coloca as ações no presente como a principal força motora de novas possibilidades do porvir. Nessa perspectiva, as sociedades vivenciam no momento atual o resultado de ações do passado. Simultaneamente, elas são impactadas continuamente por transformações sociais e tecnológicas e têm no presente a possibilidade e a oportunidade de implementar ações e estratégias que criem futuros de mais prosperidade e que, concomitantemente, evitem perspectivas de futuro indesejáveis.

Dentro dessa abordagem, para construir conscientemente o progresso, faz-se necessária a análise detalhada do passado, o estudo consistente da situação atual e o mapeamento das dinâmicas sociais, científicas, tecnológicas e de negócios que estão alterando e mudarão radicalmente o modo de vida e de produção das nossas sociedades.

Com base nessas premissas metodológicas, a identificação dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025 cumpriu as seguintes etapas:



Recorte geográfico do estudo

O processo de identificação dos Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná foi realizado utilizando o recorte geográfico do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), que divide o Paraná em dez mesorregiões, conforme ilustrado no mapa a seguir.

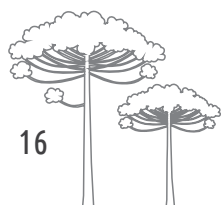


Estudos de base

Com o objetivo de prover subsídios para a tomada de decisão, foram feitas análises de vários indicadores sociais e econômicos. Paralelamente, foi construído um panorama com informações sobre indústria, investimentos e P&D para o estado do Paraná e cada uma das suas mesorregiões que, além de possibilitar a reflexão, auxiliou a priorização de setores, segmentos e áreas.



Acesse informações sobre o
"Panorama Industrial do Paraná"

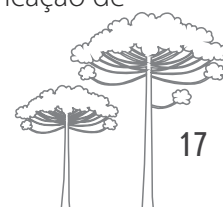


Pré-seleção de Setores e Áreas

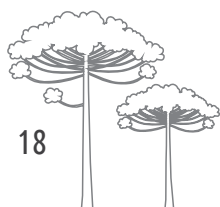
A pré-seleção buscou diminuir a complexidade do processo fazendo uma triagem de setores, segmentos e áreas que deveriam ser considerados no estudo. Nesta etapa foram elencados vários conjuntos de setores, segmentos e áreas que, submetidos a diversas estratégias de análise, permitiram uma reflexão customizada nos painéis de especialistas de cada mesorregião.

Dessas análises emergiram 27 setores, segmentos ou áreas:

- 1. Aeronáutica e Espacial** – compreende a fabricação equipamentos de transporte, exceto veículos automotores.
- 2. Agroalimentar** – envolve a produção de alimentos, incluindo a agropecuária, que se ocupa dos cultivos vegetais e das criações de animais, bem como a indústria alimentícia, responsável pela transformação dos insumos em produtos processados.
- 3. Automotivo e Autopeças** – envolve atividades industriais relacionadas à fabricação de veículos automotores, cabines, carrocerias e reboques, bem como à fabricação de peças e acessórios, material elétrico e eletrônico, bancos e estofados para os veículos automotores.
- 4. Bens de Capital** – abrange atividades industriais que se ocupam da produção de outros bens ou serviços, incluindo máquinas, ferramentas, equipamentos e diversas construções que são utilizadas para fabricar outros produtos para consumo.
- 5. Biotecnologia** – compreende as atividades industriais que empregam organismos vivos ou parte deles em pesquisa e desenvolvimento, processos ou serviços especializados.
- 6. Borracha e Plástico** – abarca as atividades de transformação de polímeros para a produção de materiais e fabricação de artefatos de borracha e plástico.
- 7. Celulose, Papel e Gráfica** – abrange os segmentos agroflorestal e industrial, compreendendo etapas de plantio, produção de madeira, obtenção de celulose, fabricação de papel e manufatura de produtos derivados, comércio, distribuição e reciclagem, assim como impressão e reprodução de gravações.
- 8. Cerâmica** – atividades industriais relacionadas à fabricação de cerâmicas refratárias e não refratárias, incluindo uma diversidade de segmentos como as cerâmicas vermelha, branca, avançada, entre outras.
- 9. Construção** – compreende todas as atividades envolvidas no processo de construção de obras, incluindo planejamento, projeto, levantamentos topográficos, execução, manutenção e restauração de obras em diferentes segmentos.
- 10. Couro e Calçados** – envolve toda a cadeia coureiro-calçadista, englobando atividades como o curtimento e preparações de couros e peles, a fabricação de artefatos de couro, de substitutos do couro, de bolsas e de artigos para viagem de qualquer material, bem como a fabricação de calçados e partes de calçados de qualquer material.



- 11. Economia Criativa** – refere-se ao conjunto de atividades econômicas que envolvem a criação, produção e distribuição de produtos e serviços, usando o conhecimento, a criatividade e o capital intelectual como principais recursos.
- 12. Economia da Água** – compreende o conjunto de atividades econômicas diretamente relacionadas a recursos hídricos.
- 13. Economia do Turismo e Lazer** – incorpora distintos segmentos econômicos direcionados à fabricação de produtos e oferta de serviços para o turismo e lazer das pessoas.
- 14. Economia Verde** – abarca o conjunto de atividades econômicas que se desenvolvem baseadas nos pressupostos da sustentabilidade. Contempla processos produtivos baseados em energia renovável, uso racional dos recursos naturais, reaproveitamento de resíduos na cadeia produtiva, e baixa emissão de carbono na atmosfera, entre outros.
- 15. Eletroeletrônica** – compreende um conjunto de atividades industriais que envolvem as áreas elétrica e eletrônica.
- 16. Energia** – abrange as atividades de geração, transmissão e distribuição, bem como a prospecção e gestão de fontes energéticas em suas mais diversas formas.
- 17. Indústria de Defesa** – compreende a fabricação de produtos voltados à defesa.
- 18. Indústria de Saúde e Beleza** – incorpora segmentos industriais direcionados à produção de soluções para a saúde e a beleza.
- 19. Infraestrutura e Logística** – engloba o conjunto de estruturas e atividades da economia que servem de base para questões como transporte, armazenagem e distribuição de matérias-primas e produtos, bem como circulação de pessoas.
- 20. Madeira e Móveis** – abrange desde a produção de madeira serrada e produtos sólidos de madeira até a fabricação final do móvel de qualquer material.
- 21. Meio Ambiente** – envolve práticas relacionadas ao uso consciente dos recursos naturais e práticas de preservação, mitigação e tratamento ambiental durante a realização de atividades econômicas, com o objetivo de atingir níveis sustentáveis nos processos produtivos e na relação com a sociedade.
- 22. Metal-mecânico** – incorpora todos os segmentos responsáveis pela transformação de metais nos produtos desejados, desde a produção de bens até serviços intermediários.
- 23. Nanotecnologia** – engloba as atividades que fazem uso da manipulação da matéria em escala atômica ou molecular com o objetivo de criar materiais, produtos e processos inovadores.
- 24. Produtos de Minerais Não Metálicos** – envolve a exploração, extração e transformação de minerais com ausência de metais em sua composição, incluindo produtos de vidro, cimento, gesso, entre outros.



25. Produtos Químicos – compreende a transformação e o fornecimento de matérias-primas para os mais diversos segmentos industriais, sendo suas principais linhas de atuação a fabricação de produtos petroquímicos básicos e intermediários, gases industriais, fertilizantes, resinas e fibras, defensivos agrícolas, domissanitários, produtos de limpeza, tintas, explosivos, entre outros.

26. Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) – envolve a produção e os serviços relacionados às tecnologias que interferem e mediam os processos informacionais e comunicativos da sociedade.

27. Têxtil e Confecção – compreende os segmentos de fabricação de produtos têxteis e confecção de artigos de vestuário e acessórios, envolvendo fiação, tecelagem, acabamento e confecção.

Estudo de tendências

Partindo do conceito desenvolvido e adotado pelos Observatórios Sistema Fiep, tendências são “fenômenos sociais ou tecnológicos de alto poder de impacto, cujo desenvolvimento, por vezes já em curso, indica durabilidade em horizontes temporais futuros”¹. Essa etapa teve como objetivo subsidiar a tomada de decisão dos especialistas participantes do painel.

Para tanto, foram pesquisadas macrotendências sociais e tendências tecnológicas com grande potencial de transformação no presente e no futuro dos 27 setores, segmentos e áreas.



¹ Observatórios Sistema Fiep. **Modelo teórico da base de tendências dos Observatórios Sistema Fiep.** Curitiba, 2014.

Painéis de Especialistas

A dinâmica de painel de especialistas envolveu a reunião de indivíduos criteriosamente selecionados para participar da atividade de reflexão e avaliação sobre os setores, segmentos e áreas industriais mais promissoras para o Paraná nos próximos dez anos.

Foram convidados atores ocupantes de postos estratégicos, provenientes da indústria, do governo, da administração pública, representantes de universidades, instituições de pesquisa e terceiro setor. Os painéis foram realizados nas dez mesorregiões do estado do Paraná e envolveram 556 especialistas.

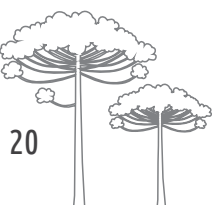
Durante os painéis, os especialistas foram convidados a colocar o seu conhecimento e experiência a serviço do futuro do estado e da sua mesorregião. Para auxiliar a reflexão e tomada de decisão foram apresentados os estudos de base, as macrotendências sociais e as tendências tecnológicas pesquisadas.

Para a atividade de identificação dos Setores Portadores de Futuro foi utilizado um sistema informatizado multiplataforma (*smartphone, tablet, PC* etc.), desenvolvido pelos Observatórios Sistema Fiep. Cada participante fez uso de um *tablet* configurado especialmente para o exercício de priorização. Os resultados finais foram apresentados e analisados em tempo real, buscando o consenso sobre o conjunto de setores, segmentos e áreas industriais selecionados em cada uma das mesorregiões.

Consolidação de Resultados

Para o processo de consolidação dos resultados, o primeiro passo foi a adoção de um critério de seleção aplicado de forma idêntica às sistematizações de todos os encontros, dando origem a um resultado preliminar. Sequencialmente, foram aplicadas as deliberações oriundas das conversações realizadas no final dos painéis de especialistas, concluindo dessa forma o processo de identificação de setores portadores de futuro na perspectiva das mesorregiões.

Os resultados produzidos nas dez mesorregiões paranaenses foram compilados dando origem a uma visão agregada dos **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025**. Na perspectiva estadual, foram selecionados inicialmente os setores, segmentos e áreas priorizados na maioria das mesorregiões. Em seguida, foram incluídos os setores industriais de maior impacto econômico e áreas com grande potencial de indução de desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação no estado.



Resultados por Mesorregião

A identificação dos **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025** foi realizada por meio de painéis de especialistas que aconteceram nas dez mesorregiões paranaenses, durante os meses de março e abril de 2015. Ao total participaram 556 atores estratégicos, representantes da indústria, do terceiro setor, do governo e da academia. Esses especialistas avaliaram informações sobre aspectos sociais, econômicos e industriais das mesorregiões, apreciaram tendências sociais e tecnológicas de grande poder de transformação e apontaram os setores, segmentos e áreas mais promissores para sua mesorregião em um horizonte de dez anos.

A seguir serão apresentadas as datas, locais e a quantidade de especialistas de cada painel, bem como serão elencados os setores, segmentos e áreas priorizados em cada uma das dez mesorregiões trabalhadas. Os nomes dos participantes e suas respectivas instituições podem ser visualizados nas páginas finais deste documento.



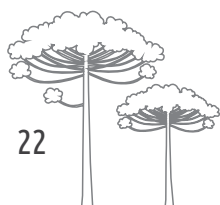
Norte Pioneiro

 Data
11 de março de 2015

 Quantidade de especialistas **38**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Biotecnologia
- Cerâmica
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação



Oeste

 **Data**
18 de março de 2015

 **Quantidade de especialistas** **57**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação



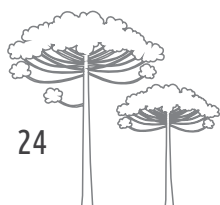
Sudoeste

 **Data**
19 de março de 2015

 **Quantidade de especialistas** **44**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Eletroeletrônica
- Energia
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação
- Têxtil e Confecção



Centro-Sul



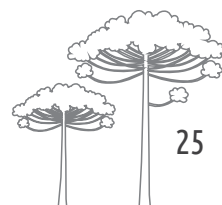
Data
24 de março de 2015



Quantidade de
especialistas **41**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Celulose, Papel e Gráfica
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Tecnologia da Informação e Comunicação



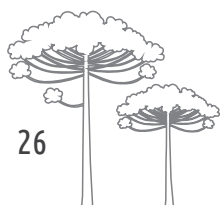
Centro-Ocidental

 **Data**
25 de março de 2015

 **Quantidade de especialistas** **36**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Biotecnologia
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Eletroeletrônica
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação



Centro-Oriental



Data

27 de março de 2015

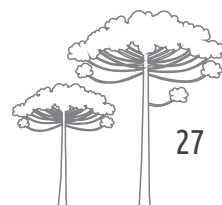


Quantidade de especialistas

79

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Celulose, Papel e Gráfica
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação



Sudeste



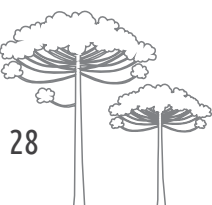
Data
31 de março de 2015



Quantidade de
especialistas **55**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Celulose, Papel e Gráfica
- Cerâmica
- Construção
- Couro e Calçados
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Têxtil e Confecção



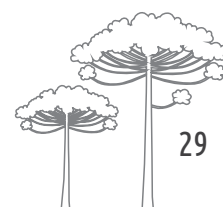
Noroeste

 **Data**
07 de abril de 2015

 **Quantidade de especialistas** **47**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Tecnologia da Informação e Comunicação
- Têxtil e Confecção



Norte-Central



Data

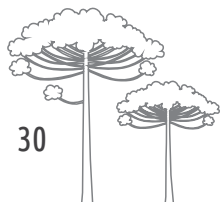
09 de abril de 2015



Quantidade de especialistas **70**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Borracha e Plástico
- Construção
- Couro e Calçados
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Produtos de Minerais Não Metálicos
- Produtos Químicos
- Tecnologia da Informação e Comunicação
- Têxtil e Confecção



Região Metropolitana de Curitiba



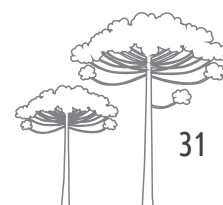
Data
13 de abril de 2015



Quantidade de
especialistas **87**

SETORES PRIORIZADOS

- Agroalimentar
- Automotivo e Autopeças
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Cerâmica
- Construção
- Economia Criativa
- Economia da Água
- Economia do Turismo e Lazer
- Economia Verde
- Eletroeletrônica
- Energia
- Indústria da Saúde e Beleza
- Infraestrutura e Logística
- Madeira e Móveis
- Meio Ambiente
- Metal-mecânico
- Nanotecnologia
- Produtos de Minerais Não Metálicos
- Tecnologia da Informação e Comunicação



Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025

Os **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025** são os setores produtivos, segmentos da economia e áreas emergentes considerados mais promissores em um horizonte de dez anos. De acordo com a percepção dos especialistas participantes do processo, esses setores, segmentos e áreas devem impulsionar o desenvolvimento sustentável da indústria paranaense e podem reposicionar o Paraná de forma competitiva em âmbito nacional e internacional.

Os resultados dos processos de inteligência coletiva de escolha dos setores, segmentos e áreas promissores, desenvolvidos nas dez mesorregiões do Paraná, foram organizados em três agrupamentos:

ESTRUTURAIS

Agroalimentar
Automotivo e Autopeças
Bens de capital
Celulose, Papel e Gráfica
Construção
Economia do Turismo e Lazer
Indústria da Saúde e Beleza
Madeira e Móveis
Metal-mecânico
Têxtil e Confecções

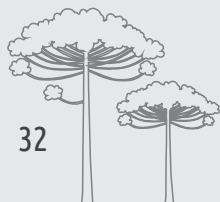
Estruturais

São setores considerados pilares do desenvolvimento. Movimentam a economia paranaense por meio de seu volume de vendas, número de empregos, número de estabelecimentos e/ou faturamento importantes.

Os critérios utilizados para suas escolhas foram: ocorrência de priorização em sete ou mais mesorregiões ou grande importância no número de estabelecimentos industriais, na oferta de empregos, nos investimentos e no PIB do estado. Juntos, os setores estruturais garantem o posicionamento econômico do Paraná em relação às demais unidades federativas do país. Esses setores são importantes no presente e, em uma ação coordenada de desenvolvimento industrial sustentável, podem ser ainda mais relevantes no futuro.

Emergentes

Referem-se aos segmentos da economia e áreas de atuação de configuração recente, sem classificação tradicional de atividade econômica, e que foram priorizados em todas as mesorregiões. Esses segmentos e áreas emergentes prosperam apoiados em descobertas científicas, inovações tecnológicas, transformações sociais e da biosfera.





EMERGENTES

Biotecnologia
Economia Criativa
Economia da Água
Economia Verde
Nanotecnologia

TRANSVERSAIS

Energia
Infraestrutura e Logística
Meio Ambiente
Tecnologia da Informação
e Comunicação

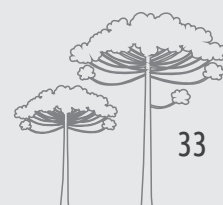
Com malha industrial em estruturação ou se constituindo a partir de novos paradigmas de interação, trazem em seu bojo grandes oportunidades e configuram-se como propulsores de novos modelos econômicos e de dinâmicas de desenvolvimento inovadores e sustentáveis para o Paraná.

A área de Nanotecnologia foi priorizada apenas na Mesorregião Metropolitana de Curitiba (RMC). Todavia, a partir de uma análise metódica, esta área foi incluída na perspectiva estadual em razão de sua ligação direta com as tendências de futuro mais bem avaliadas em todos os setores priorizados. Em outras palavras, as tendências tecnológicas que podem impulsionar o desenvolvimento das atividades econômicas consideradas portadoras de futuro para o Paraná estão vinculadas em grande parte a aportes da Nanotecnologia. Nesse contexto, em uma ação consciente de indução do desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação, essa área foi integrada como portadora de futuro em âmbito estadual.

Transversais

Esse agrupamento reúne setores e áreas que impactam transversalmente os demais conjuntos de atividades econômicas. Caracterizam-se por serem indispensáveis para a competitividade e sustentabilidade da indústria. Influenciam os processos de planejamento, de produção, de distribuição e/ou de consumo dos mais diversos setores, podendo contribuir de forma significativa na resolução de gargalos e, principalmente, na geração de valor adicionado.

Esses setores e áreas foram priorizados em todas as mesorregiões.



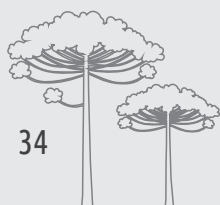
Especificidades Mesorregionais

A metodologia de trabalho adotada buscou, inicialmente, identificar setores, segmentos e áreas indutores de desenvolvimento de acordo com as especificidades e expectativas mesorregionais.

Seguindo essa dinâmica, algumas atividades econômicas analisadas neste processo apresentaram grande relevância apenas em alguns territórios, sendo priorizadas somente nas mesorregiões onde essas atividades econômicas têm implantação industrial.

Por isso, alguns setores, segmentos e áreas que foram priorizados nas mesorregiões não se encontram no rol de Setores Portadores de Futuro para o Estado. Todavia, mesmo tendo menor representação em nível estadual, são extremamente importantes na esfera de influência da mesorregião em que foram priorizados e, portanto, deverão ser objeto de estratégias com foco na ampliação de seu potencial de indução do desenvolvimento.

- ▶ Borracha e Plástico
- ▶ Cerâmica
- ▶ Couro e Calçados
- ▶ Eletroeletrônica
- ▶ Produtos de Minerais Não Metálicos
- ▶ Produtos Químicos



- ▶ Biotecnologia
- ▶ Economia Criativa
- ▶ Economia da Água
- ▶ Economia Verde
- ▶ Nanotecnologia

- ▶ Energia
- ▶ Infraestrutura e Logística
- ▶ Meio Ambiente
- ▶ Tecnologia da Informação e Comunicação



ESPECIFICIDADES MESORREGIONAIS

- ▶ Borracha e Plástico
- ▶ Cerâmica
- ▶ Couro e Calçados
- ▶ Eletroeletrônica
- ▶ Produtos de Minerais Não Metálicos
- ▶ Produtos Químicos

- ▶ Agroalimentar
- ▶ Automotivo e Autopeças
- ▶ Bens de Capital
- ▶ Celulose, Papel e Gráfica
- ▶ Construção
- ▶ Economia do Turismo e Lazer
- ▶ Indústria da Saúde e Beleza
- ▶ Madeira e Móveis
- ▶ Metal-mecânico
- ▶ Têxtil e Confecções

Os Setores Portadores de Futuro considerados como emergentes são de configuração recente e não possuem classificação tradicional de atividade econômica. Para balizar a compreensão, as definições desses segmentos da economia e áreas de atuação estão dispostas a seguir.

Biotecnologia

Campo de atuação que emprega organismos vivos ou parte deles em pesquisa e desenvolvimento, processos ou serviços especializados. Enquanto atividade econômica, diferencia-se da indústria clássica apresentando característica de transversalidade sobre diferentes setores e possuindo aplicações em múltiplos domínios como agricultura, alimentos e bebidas, saúde humana, saúde animal, meio ambiente, energia, informática, entre outros.

Economia Criativa

Segmento da economia que propõe um recorte de atividades econômicas ligadas à criação, produção e distribuição de produtos e serviços, no qual o conhecimento, a criatividade e o capital intelectual são os principais recursos produtivos. De configuração recente e considerada altamente promissora, perpassa os mais distintos setores industriais, demandando insumos e produtos dos setores tradicionais. Suas principais expressões são encontradas em atividades como moda, design, arquitetura, audiovisual, música cultura, softwares de entretenimento, internet, entre outros.

Economia da Água

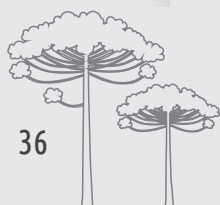
Esta nomenclatura foi criada no âmbito deste projeto de prospectiva para referenciar um novo segmento de atividades que se constitui em torno da potencialidade econômica da água. Compreende o conjunto de atividades econômicas diretamente relacionadas a recursos hídricos. Engloba pesca e aquicultura; fabricação de equipamentos de transporte e lazer aquático; captação, tratamento e distribuição de água; transporte aquaviário; gestão de portos e terminais; atividades de agenciamento marítimo; atividades auxiliares do transporte aquaviário; entre outros.

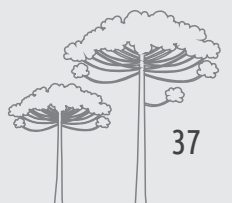
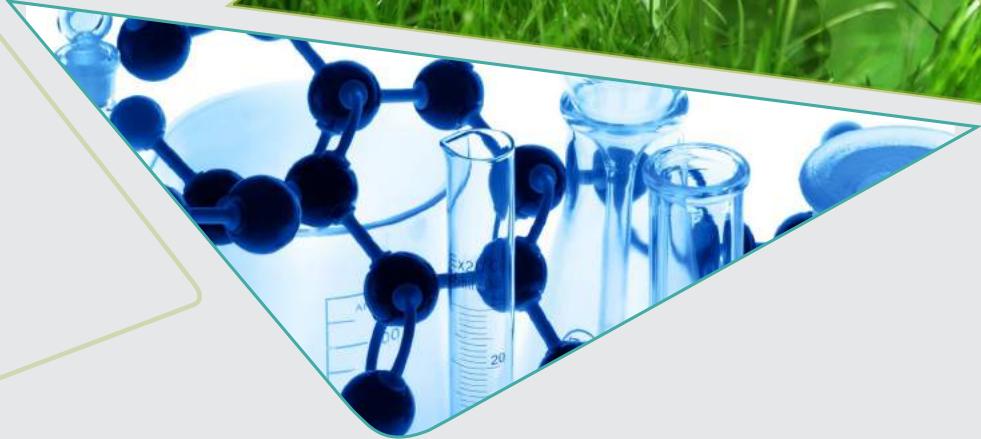
Economia Verde

Segmento de configuração recente e com abrangência multissetorial que engloba atividades econômicas fundamentadas nos pressupostos da sustentabilidade, colocando em relevo um vasto campo de oportunidades para reestruturação da indústria clássica. Contempla processos produtivos baseados em energia renovável, uso racional dos recursos naturais, reaproveitamento de resíduos na cadeia produtiva, e baixa emissão de carbono na atmosfera, entre outros.

Nanotecnologia

Campo de atuação que engloba as atividades que fazem uso da manipulação da matéria em escala atômica ou molecular com o objetivo de criar materiais, produtos e processos inovadores. Trabalhando na fronteira do conhecimento, atua em convergência com outras áreas científicas revolucionando a indústria, seus processos e produtos ao proporcionar elevado grau de inovação e de adição de valor.





Trajetória dos Setores Portadores de Futuro

Evolução dos setores, segmentos e áreas portadores de futuro considerando os dez anos passados e os dez anos futuros.

1ª edição SPF 2005-2015	2ª edição SPF 2015-2025	Considerações	Categorização
Agroalimentar	Agroalimentar	<i>Manutenção de escopo</i>	Estruturais
	Automotivo e Autopeças	<i>Novo</i>	
	Bens de Capital	<i>Novo</i>	
Celulose e Papel	Celulose, Papel e Gráfica	<i>Ampliou escopo</i>	
Construção	Construção	<i>Manutenção de escopo</i>	
Turismo	Economia do Turismo e Lazer	<i>Ampliou escopo</i>	
Saúde	Indústria de Saúde e Beleza	<i>Ampliou escopo</i>	
Madeira e Móveis	Madeira e Móveis	<i>Manutenção de escopo</i>	
Metal-mecânico	Metal-mecânico	<i>Manutenção de escopo</i>	
Têxtil e Confecção	Têxtil e Confecção	<i>Manutenção de escopo</i>	
Biotecnologia	Biotecnologia	<i>Manutenção de escopo</i>	Emergentes
	Economia Criativa	<i>Novo</i>	
	Economia da Água	<i>Novo</i>	
	Economia Verde	<i>Novo</i>	
	Nanotecnologia	<i>Novo</i>	
Energia	Energia	<i>Manutenção de escopo</i>	Transversais
	Infraestrutura e Logística	<i>Novo</i>	
Meio Ambiente	Meio ambiente	<i>Manutenção de escopo</i>	
Microtecnologia	Tecnologia da Informação e Comunicação	<i>Redefiniu escopo</i>	
Cerâmica	Cerâmica	<i>Manutenção de escopo</i>	Especificidades Mesorregionais
Borracha e Plástico	Borracha e Plástico	<i>Manutenção de escopo</i>	
Couro e Calçados	Couro e Calçados	<i>Manutenção de escopo</i>	
	Eletroeletrônica	<i>Novo</i>	
	Produtos de Minerais Não Metálicos	<i>Novo</i>	
	Produtos Químicos	<i>Novo</i>	



Indústria **Agroalimentar, Energia e Biotecnologia** ratificados como estratégicos para o desenvolvimento do estado, corroborando os resultados do 1º Ciclo de Prospectiva Estratégica do Paraná.



Construindo um Futuro de Prosperidade

O processo de identificação dos **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025** marca o começo de um novo ciclo de prospectiva estratégica para o Sistema Fiep, Sebrae-PR e para a indústria do estado do Paraná. O primeiro ciclo, de 2005 a 2015, foi dedicado a três grandes objetivos: construir uma cultura de pensamento de longo prazo; gerar informação de alto valor agregado para a tomada de decisão e instituir a prática da inteligência coletiva como mecanismo de fortalecimento e engajamento de atores estratégicos.



Articulação das Rotas Estratégicas



Cidades Inovadoras



Bússola da Inovação

Setores Portadores de Futuro 2005-2015

Rotas Estratégicas para o Futuro da Indústria Paranaense



1º CICLO • Prospectiva Estratégica 2005-2015

O segundo ciclo, que se inicia, traz como propósito a articulação da sociedade em torno de um grande programa de desenvolvimento, alinhado aos pressupostos da sustentabilidade, e voltado à competitividade da produção industrial paranaense e à ampliação da inserção da indústria do Paraná nas redes de negócios globais. Os projetos desenvolvidos no primeiro ciclo de prospectiva serão os alicerces dessa nova construção participativa.

Os próximos passos a serem dados serão dedicados a revisitar as Rotas Estratégicas para o Futuro da Indústria Paranaense, buscando entender os caminhos que já foram percorridos e quais novos caminhos precisam ser mapeados. Para tanto, todas as Rotas Estratégicas já elaboradas serão atualizadas e os novos Setores Portadores de Futuro, assim como as especificidades mesorregionais, terão suas rotas estratégicas desenvolvidas.



Perfis Profissionais para o Futuro da Indústria



Setores Portadores de Futuro 2015-2025

Rotas Estratégicas para o Futuro da Indústria Paranaense



Propostas para a Competitividade da Indústria Paranaense

2º CICLO • Prospectiva Estratégica 2015-2025

Especialistas dos Painéis Mesorregionais

Norte Pioneiro

	Nome	Empresa/Instituição
1	Aline Alves Maciel Ferrari	Prefeitura Municipal de Assaí
2	Antonio Calessio	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural (Emater)
3	Bruno Ambrozio Galindo	Universidade Estadual do Norte do Paraná (UENP)
4	Carlos Cesar Garcia Freitas	Universidade Estadual do Norte do Paraná (UENP)
5	Carlos Rodrigo Pereira dos Santos	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR)
6	Claudia Inez Domenes Danner	Fomento Paraná
7	Claudiney Geraldo dos Santos	Associação Comercial, Industrial e Agrícola de Bandeirantes (ACIAB)
8	Crevenice Benedetti da Silva	Prefeitura Municipal de Assaí
9	Devanil Antônio Francisco	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
10	Elcio Faria Pimenta	Iguaçumec Eletromecânica Ltda.
11	Elizandra Maria Lauro Estefanuto	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
12	Eurico Pedroso de Almeida Junior	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Cornélio Procópio
13	Flávio Italo Biancardi	RZ Indústria e Comércio de Produtos Alimentícios Ltda.
14	Flávio Mota Almeida	Associação Comercial, Industrial e Agrícola de Bandeirantes (ACIAB)
15	Genildo José Luiz Siqueira	Prefeitura Municipal de Santo Antônio da Platina
16	Gustavo Villani Serra	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Jacarezinho
17	Heverson Feliciano	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
18	Homero Pavan Filho	Prefeitura Municipal de Jacarezinho
19	João de Barros	Prefeitura Municipal de Ibaiti
20	João Júnior Martins	Extimpel
21	José Augusto Fabri	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)

22	José Carlos Ferreira da Rosa	Associação dos Apicultores do Norte do Paraná (Apinorte)
23	José Roberto Altizani	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
24	Luis Fernando Cabeça	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
25	Luiza Ribeiro Medeiros	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
26	Marcelo Luiz Corsato	Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil (SICCOB-Norte PR)
27	Marco Antônio Bomtempo	Jumbo Indústria Mecânica Ltda.
28	Marco Aurélio Strada	Fomento Paraná
29	Maria Amélia Alves da Silva Musambani	Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil (SICCOB-Norte PR)
30	Patrícia Regina Franco de Camargo Penteadó	Agência do Trabalhador de Bandeirantes (SINE)
31	Paulo Kazuo Yamamoto	Associação Comercial e Empresarial de Assaí (ACIA)
32	Paulo Sérgio da Silva	Prefeitura Municipal de Ribeirão do Pinhal
33	Rafael Simoni	Santos Andirá Indústria de Móveis Ltda.
34	Ricardo Candido da Silva	PTE Perfilados Técnicos Estruturais Ltda.
35	Rosângela Carvalho Custódio	Prefeitura Municipal de Carlópolis
36	Rosângela do Carmo Perez e Souza	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
37	Silvio Aparecido Alves	Grupo Dois Irmãos
38	Yassuo Curiaki	Rede Alimentos & Vida

Oeste

	Nome	Empresa/Instituição
1	Alan Alex Debus	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR) – Toledo
2	Altair Loffi	Prefeitura Municipal de Mercedes
3	Amarildo Roberto Ribeiro	Corpos de Bombeiros – General Osório
4	Antonio Bordini Jr	Green Farmacêutica
5	Antonio Marcos Massao Hachisuca	Instituto de Tecnologia Aplicada e Inovação (ITAI)
6	Augusto Cesar Stein	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
7	Camilo Freddy Mendoza Morejon	Universidade Estadual do Oeste do Paraná (Unioeste) – Campus Cascavel
8	Cesar Augusto Cruz Schittler	Exército – 15ª Brigada de Infantaria Mecanizada
9	Clediana Weçollovís	Prefeitura Municipal de Santa Helena

10	Cleonice Becker	Prefeitura Municipal de Santa Helena
11	Deborah Steiner França	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
12	Denis Dall'Asta	Universidade Estadual do Oeste do Paraná (Unioeste) – Campus Cascavel
13	Edesio Reichert	Fial
14	Edimar Carlos Vanzella	Sindicato da Indústria de Reparação de Veículos e Acessórios de Toledo
15	Edson L. Carollo	Coordenadoria das Associações Comerciais e Empresariais do Oeste do Paraná (Caciopar)
16	Elder Ferrari	Faculdade Anhanguera
17	Elói Darci Podkowa	Copagril – Cooperativa Agroindustrial
18	Elsídio Emilio Cavalcante	Agência de Desenvolvimento Regional do Extremo Oeste do Paraná (ADEOP) – Foz do Iguaçu
19	Eugênio Rossato	Sindicato das Indústrias do Vestuário do Oeste do Paraná (SINDIWEST)/ Paraíso Moda Bebê
20	Felipe Eduardo Arndt	Zero Grau Indústria e Comércio Ltda.
21	Geocris Rodrigues dos Santos	Universidade Federal do Paraná (UFPR) – Campus Palotina
22	Gerson Jair Froehner	IGUASSU-IT /Associação de Empresas de Tecnologia de Informação e Comunicação do Oeste do Paraná
23	Gilberto Luiz Bordin	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – Cascavel
24	Ivanir Marchetti	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Toledo
25	Jaime Nelson Nascimento	Itaipu Binacional
26	Jaqueline Nascimento Larc	Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Cascavel (SEMDEC)
27	João Karmirzark	Prefeitura Municipal de Itaipulândia
28	José Augusto de Souza	Prefeitura Municipal de Toledo – Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Tecnológico, de Inovação e Turismo
29	José Maluf	BRF – Toledo
30	Jozimar Polasso	Prefeitura Municipal de Toledo
31	Julio Procopio de Andrade	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
32	Lara Beatrice Bieuz	Prefeitura Municipal de Palotina
33	Lieser Augusto Belenzier	Belenzier Truck Center Ltda.
34	Lilian Fischer Miller	Indústria Nova Santa Rosa
35	Lothário Weber	Associação Comercial e Empresarial de Mercedes

36	Lucio Scheuer	União Educacional de Cascavel (Univel)
37	Luiz Adalberto Pagnussat Luniti	Prefeitura Municipal de Toledo
38	Luiz Carlos Eckstein	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Cascavel
39	Luiz Henrique Arnet	Zero Grau
40	Luiz Jadilmo Bedatty	Advogado – Cascavel
41	Luiz Sérgio Martins Wosiack	Conselho Comunitário de Segurança Pública (Conseg) – Cascavel
42	Marcelo Weçolovis	Associação Comercial de Santa Helena
43	Marcos Frazão	Associação Comercial e Industrial de Palotina
44	Maria Aparecida Mendes Beck	Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (Senac-PR) – Cascavel
45	Maria de Fátima de Jesus Pereira e Rosa Galdino	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
46	Maurício Botelho	Alibra
47	Narcizo Muller	Deputado Estadual
48	Osvaldo Mauro Frasson (Bali)	Associação Empresarial Terra Roxa
49	Pedro Bento Mota	Prefeitura Municipal de São Miguel do Iguçu
50	Rafael Gustavo Cavalli	Prefeitura Municipal de Toledo
51	Rafaela Moraes	Instituto GRPCOM
52	Ramil José dos Santos	Prefeitura Municipal de Itaipulândia
53	Renato Jasper	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural (Emater) – Cascavel
54	Rodrigo Sequinel	Universidade Federal do Paraná (UFPR) – Campus Palotina
55	Sandra Reginda da Silva Pinela	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Toledo
56	Volmir Valentini	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
57	Wilson Bockhorny	Globoaves Agro Avícola

Sudoeste

	Nome	Empresa/Instituição
1	Ailson Teixeira	Faculdade Vizinhança Vale do Iguçu
2	Alex Marcello	Prefeitura Municipal Capanema – Secretaria de Indústria e Comércio
3	Almir Antonio Gnoatto	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Dois Vizinhos

4	Anderson L. Michelin	Faculdade Mater Dei
5	Andressa Aparecida Zanrosso	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR)
6	Antonio Froza	MTA Indústria e Comércio de Artefatos de Inox Ltda.
7	Ari Valdir Klein	Associação Comercial e Empresarial de Itapejara d'Oeste
8	Célio Wessler Boneti	Agencia de Desenvolvimento Regional do Sudoeste do Paraná
9	Cláudio Petrycoski	Atlas Indústria de Eletrodomésticos Ltda.
10	Éder da Costa dos Santos	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Francisco Beltrão
11	Eliseu Miguel Bertelli	Faculdade de Pato Branco (FADEP)
12	Eloi Bortolini	Eletisa Embalagens Ltda.
13	Emerson Cervelin	Ascoagrin
14	Evandro Néri	Fersul Manufaturados de Ferro Ltda.
15	Fabio Júnior Rodrigues da Rosa	Prefeitura Municipal de Dois Vizinhos – Secretaria de Indústria e Comércio
16	Géri Natalino Dutra	Prefeitura Municipal de Pato Branco – Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação
17	Gerson Miotto	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
18	Gervasio Elias Scolaro	Kaisen Artigos de Cama, Mesa e Banho Ltda.
19	Gilcindo de Castro Correa Neto	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
20	Itacir de Mello	Associação Comercial e Empresarial de Ampere (Aceamp)
21	Jacir Francisco Salmoria	Seiva Indústria e Comércio de Confecções Ltda.
22	Joailson Antonio Agostinho	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
23	Jocelei Fiorentin	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
24	Jose Uberti Machado	Diplomata Industrial e Comercial Ltda.
25	Josemar Alfredo de Bortoli	Faculdade de Pato Branco (FADEP)
26	Jovelina Chaves da Silva Santos	Prefeitura Municipal de Francisco Beltrão
27	Lindones Colferai	Coordenadoria das Associações Comerciais e Empresariais do Sudoeste do Paraná (CACISPAR)
28	Luiz Carlos Peretti	Coordenadoria das Associações Comerciais e Empresariais do Sudoeste do Paraná (CACISPAR)
29	Marcia Denize Triches Painim	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR)
30	Marcos Aurélio Guerra	LI Indústria de Utilidades Domésticas em Alumínio Ltda.
31	Meri Aparecida Moraes	Instituto Regional de Desenvolvimento Econômico e Social (IRDES)

32	Neimar Follmann	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Pato Branco
33	Osmar Mazetto	Confecções Raffer Ltda.
34	Rafael Liston	GL – Lismotor Retífica de Motores Ltda.
35	Ricardo S. Farias Fregonese	Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar)
36	Roberto Flavio Silva Pecoits	Gralha Azul Avícola Ltda.
37	Robson Faria Silva	Universidade Paranaense (UNIPAR)
38	Ronaldo Bieber	Faculdade de Pato Branco (FADEP)
39	Rosevete Marta Marcello Tesser	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR)
40	Sabino Oltramari	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
41	Solange Stein	APL de Confecções do Sudoeste
42	Stela Maris de Lara	Faculdade Mater Dei
43	Valnei Ghedin	Engebel Engenharia e Empreendimentos
44	Veranice Franco de Melo	Fomento Paraná

Centro Sul

	Nome	Empresa/Instituição
1	Agenor Felipe Krysa	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
2	Airton Alves Dias	Kaefer Agro Industrial Ltda./Grupo Globoaves
3	Alexandre Capanema Rodrigues Andrade	Companhia Paranaense de Gás (Compagas)
4	Alexandre Waschburger	Confecções Max Denim Ltda.
5	Ary Ney Chaicoski	Iberkraft Indústria de Papel e Celulose Ltda.
6	Carlos Alberto do Nascimento	Universidade Estadual do Centro-Oeste do Paraná (Unicentro)
7	Cássia Inês Lourenzi Franco Rosa	Universidade Estadual do Centro-Oeste do Paraná (Unicentro)
8	Cledemar Antonio Mazzochin	Associação Comercial de Guarapuava (ACIG)
9	Dinameires de Almeida	Prefeitura Municipal de Reserva do Iguaçu
10	Edimar Nunes	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – Palmas
11	Eliseu Latczuk	Prefeitura Municipal de Pitanga
12	Elói Laércio Mamcasz	Associação Comercial e Empresarial de Guarapuava (ACIG)
13	Fernando Franco Netto	Fundação de Apoio ao Desenvolvimento da Unicentro (FAU)

14	Fernando Wagner Sandri	Ibema Companhia Brasileira de Papel
15	Gabriel Veríssimo	Sindicato das Indústrias de Madeira Guarapuava
16	Gilmar Joris	Confecções Max Denim Ltda.
17	Gilson Almir Cidral	Método Montagens Industriais Ltda.
18	João Roberto Sartori Adão	Prefeitura Municipal de Palmital
19	João Vilmar Rodrigues de Moares	Prefeitura Municipal de Mangueirinha – Secretaria de Indústria e Comércio
20	José Abel Brina Olivo	Observatório Social de Guarapuava
21	José Divonsil da Silva	Sociedade de Garantia de Crédito do Centro-Sul do Paraná
22	José Eduardo Biazoto Duarte	Crisma Confecções Ltda.
23	Julio Cezar Pacheco Agner	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
24	Leila Cleuri Pryjma	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Pitanga
25	Luiz Fernando Nascimento Marques de Souza	Companhia Paranaense de Gás (Compagas)
26	Marcelito Sosnitzki	Fomento Paraná
27	Marcelo Oliveira Cunha	Celplac Indústria e Comércio Eireli
28	Márcio Maurílio da Cruz	Sociedade de Garantia de Crédito do Centro-Sul do Paraná
29	Michele Mesomo	Universidade Estadual do Centro-Oeste do Paraná (Unicentro)
30	Moizeis Pereira Zeni	Prefeitura Municipal de Turvo
31	Narciso Américo Franzin	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Pitanga
32	Neiva de Fátima dos Santos	Gran Comp Insumos e Compensados Ltda.
33	Odacir Antonelli	Repinho Reflorestadora Madeiras e Compensados Ltda.
34	Paulo Cesar Manosso	Crisma Confecções Ltda.
35	Paulo Fernando Gubert	Insam Indústrias de Madeiras Santa Maria Ltda.
36	Reinaldo Juliani	Energisa Luz do Oeste
37	Sergio Augusto De Onofre	Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA-PR)
38	Silvano Simões Rocha	Universidade Estadual do Centro-Oeste do Paraná (Unicentro)
39	Simone Aparecida Sydor Pinheiro Danguy	Prefeitura Municipal de Reserva do Iguaçu
40	Vilmar Domingues da Luz	Santa Maria Cia de Papel e Celulose
41	Wilson José Bulka	Serviço Social do Comércio (Sesc-PR) – Guarapuava

Centro Ocidental

	Nome	Empresa/Instituição
1	Adelson Fernandes dos Santos	Prefeitura Municipal de Farol – Secretaria de Planejamento
2	Amarildo Benedito Perle	Líder Lar
3	Antonio Celso Cuginotti	Faculdade Dom Bosco de Ubitatã
4	César Alex A. de Lima	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Programa de Empreendedorismo e Inovação
5	Eder William Costa Camacho	Cristófoli Hospitalar
6	Edson da Rosa de Moura	Guia Goioerê
7	Eduardo Augustinho dos Santos	Sindicato dos Engenheiros no Estado do Paraná (Senge-PR) – Campo Mourão
8	Eduardo Magon	Prefeitura Municipal de Terra Boa – Secretaria de Indústria e Comércio
9	Emerson Carlos Simonelli	KL do Brasil Componentes Elétricos Ltda.
10	Eymy Leite da Rosa	Fhortsol Indústria e Comércio Ltda.
11	Fabírcia Juliana Araújo Bronzel	Prefeitura Municipal de Campo Mourão – Secretaria de Trabalho e Desenvolvimento Social
12	Fernando Assad	F. Assad
13	Fernando Augusto Becker	Auto Adesivos Paraná S.A.
14	Fernando Luiz Cristofoli	Ortus Indústria e Comércio Ltda.
15	Fernando Yukio Mizote	Sindicato das Indústrias do Setor Metal-Mecânico (Sindimetal)/Pro Solus do Brasil Ltda.
16	Hamilton Manoel Baxuk	Prefeitura Municipal de Juranda/Fomento Paraná
17	Idivan José Bernardi	Moinho Paraná
18	Juliani A. Agnes	Sistema S
19	Jaelson Carlos Pereira	Prefeitura Municipal de Goioerê – Secretaria de Indústria e Comércio
20	Jairo R. Tomazelli de Oliveira	Guia Goioerê Eventos e Produções Eireli Me
21	José Feliciano Ciola	Lajes Ciola
22	José Inácio Gonçalves	Eletrotécnica Campo Mourão Ltda.
23	João Massakiti Iida	Usicampo Indústria Metalúrgica
24	Luís Gonzaga O. Aguiar	Rotary Clube Campo Mourão Gralha Azul
25	Marcelo Guelbert	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
26	Marcos Augusto Fuchs	Fuchs Agricultura de Precisão
27	Maria José do Nascimento	Reymann/KL do Brasil

28	Marlúcia Alves da Gama	Prefeitura Municipal de Moreira Sales – Departamento de Indústria, Comércio e Turismo
29	Mateus Colaço Rocha	C. Vale Cooperativa Agroindustrial
30	Newton dos Santos Leal	Associação Comercial e Industrial de Campo Mourão (ACICAM)
31	Paulo Roberto Montanher	Evolutec Indústria e Comércio de Eletrônicos Ltda.
32	Rafael Fernando Pequito Lima	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Relações Empresariais e Comunitárias
33	Rodrigo Casali	Construtora Casali Ltda.
34	Roland Schurt	Amitec Indústria e Comércio de Amido Ltda.
35	Ruben Orlando Moyano	Prefeitura Municipal de Campo Mourão
36	Sergio Lopes de Oliveira	Associação Comercial e Empresarial de Farol (ACIFA)
37	Wyrllen Everson de Souza	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)

Centro Oriental

	Nome	Empresa/Instituição
1	Adriane de Fátima Queji de Paula	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR)
2	Aline Renée Benigno dos Santos	Instituto Federal do Paraná (IFPR)
3	Álvaro Luiz Scheffer	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
4	Andrei Ghidini Mattei	Supermix Concreto
5	Carlos Luciano Sant'Ana Vargas	Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG)
6	Celso Augusto Sant'Anna	Associação de Engenheiros e Arquitetos
7	Daniel Gueiber	Companhia Paranaense de Energia (Copel Distribuição)
8	Darcy Miara Junior	Sindicato das Indústrias de Panificação dos Campos Gerais (SINDIPAN)
9	Denyse Maria Galvão Leite	Instituto Agrônomo do Paraná (IAPAR)
10	Eliane Penteadó	Hotel Santa Fé
11	Elídio Carlos Curi de Macedo	Sindicato da Indústria da Cerâmica (Sindicer) Norte - Paraná
12	Elisa Silveira	Águia Florestal
13	Elisabete Aparecida Antunes do Nascimento	BRF S.A.
14	Eneas Goes	Faculdade SECAL
15	Evandro José Kostycz	RDK Indústria e Comércio Ltda.
16	Ezequiel Gueiber	Águia Participações S.A.
17	Fábio Hideki Ono	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)

18	Francisco Joalmir Pucci	Prefeitura Municipal de Telêmaco Borba
19	Gilson Yukio Sato	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
20	Heber Ricardo Bobeck	Sindicato da Indústria da Construção Civil (Sinduscon)
21	Helmiro Roberto Bobeck	Sindicato da Indústria da Construção Civil (Sinduscon)
22	Henrique Luis da Silva	Instituto Agrônomo do Paraná (IAPAR)
23	Henrique Palermo do Vale	Albino Advogados Associados
24	Henry Carlo Cabral	Fiep/Sesi/Senai/IEL
25	Heron Pereira	Pisa Indústria de Papéis
26	Heverton Ragazzi	Fiep/Sesi/Senai/IEL
27	Ivonei Durigon	Castrolanda Cooperativa Agroindustrial Ltda.
28	Izidro Constantino Guedes	Prefeitura Municipal de Piraí do Sul
29	Jair Marques Junior	Itesapar
30	Jan Petter	Itatinga Calcário e Corretivos Ltda.
31	Jarbas Goes	Associação Comercial, Industrial e Empresarial de Ponta Grossa (ACIPG)
32	Jaudeth Ramos Hajar	Prefeitura Municipal de Palmeira
33	Joel Franzim Junior	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
34	Jorge Szabli Junior	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
35	José Artêmio Totti	Klabin S.A.
36	José Assis Prestes Laroca	Associação Comercial e Industrial de Piraí do Sul
37	Joseane Pontes	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
38	Joselito Antonio Przybzlovicz	Sindicato das Indústrias de Serrarias, Carpintarias e Tanoarias e de Marcenarias de Ponta Grossa (Sindimadeira/PG)
39	Keila Angélico	Stora Enso Arapoti Indústria de Papel
40	Laertes Sidney Bianchessi	Governo do Estado do Paraná – Secretaria da Agricultura e Abastecimento
41	Luciano Alfredo Candeco	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Jaguariaíva
42	Manoel Francisco Moreira	Agência de Desenvolvimento da Cadeia de Madeira do Médio Tibagi
43	Marco Aurélio Praxedes	Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG)
44	Marcos Roberto Pusch Bertolini	Calpar Comércio de Calcário Ltda.
45	Marcos Urban	Pincéis Tigre
46	Milton Yukio Kawakami	Águia Participações S.A.
47	Nadja Marques	Heineken Brasil

48	Néli Gomes do Amaral	Prefeitura Municipal de Tibagi – Secretaria de Indústria e Comércio
49	Nelson Roberto Hubner	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
50	Neuri Machado	Hübner Componentes e Sistemas Automotivos S.A.
51	Nilson William da Rocha	Governo do Estado do Paraná – Secretaria da Agricultura e Abastecimento
52	Osmar José Blum Chinato	Huhtamaki do Brasil Ltda.
53	Osmar Wagner	Prefeitura Municipal de Carambeí
54	Paulo Henrique Carbonar	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural (Emater)
55	Pedro Leocádio Delgado	Prefeitura Municipal de Ponta Grossa
56	Priscila Schiffer de Moraes	Prefeitura Municipal de Jaguariaíva
57	Priscilla Garbelini Jaronski	Metalúrgica Schiffer S.A.
58	Professor Nelson Canabarro	Casa da Indústria
59	Rafael Ribas	LP Brasil
60	Ricardo Antonio Ayub	Agência de Inovação - Universidade Estadual de Ponta Grossa (AGIPI – UEPG)
61	Roberto Janz	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
62	Roberto Mongruel	CBN Ponta Grossa
63	Roberto Pellissari	RPellissari Construção Civil Ltda.
64	Rodrigo Gulin Martins	Gráfica Impressionare
65	Rodrigo Morais da Silva	Prefeitura Municipal de Castro
66	Rodrigo Silva Liborio	RPC – Ponta Grossa
67	Rodrigo Venske	Albino Advogados Associados
68	Rogério Sékula	Prefeitura Municipal de Ipiranga
69	Salette Gauginski	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
70	Sandro Roberto de Matos	Stora Enso Arapoti Indústria de Papel
71	Sérgio Rodrigues da Luz	Prefeitura Municipal de Carambeí
72	Sérgio Luiz Stulp	Vapza Alimentos S.A.
73	Sueli Mendes	Instituto Ambiental do Paraná (IAP)
74	Thiago Banach Silva	Associação Comercial, Industrial e Agrícola de Jaguariaíva (ACIAJA)
75	Tônia Mansani de Mira	Prefeitura Municipal de Ponta Grossa
76	Vânia Cristina Rutz da Silva	Núcleo Regional de Educação de Ponta Grossa
77	Victor Hugo de Oliveira	Agência do Trabalhador de Ponta Grossa
78	Wilson Souza de Oliveira	Editora Diário dos Campos
79	Zaudir Dallagnol	Sindicato das Indústrias de Madeiras de Telêmaco Borba (Sindimatel)

Sudeste

	Nome	Empresa/Instituição
1	Alessandro Luis Mazur	Aneflex Fios e Cabos Ltda.
2	Aline Daiane Monteiro	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
3	Ana Cláudia Babiuk	Centro Estadual Florestal de Educação Profissional Presidente Costa e Silva
4	Avonir Funes	Mundus Novus Indústria e Comércio de Móveis Ltda.
5	Carlos Mello	Sindicato das Indústrias da Madeira de Imbituva
6	Cláudio Renato Trevisan	Associação dos Contabilistas de Irati (ACI)
7	Cristiane Guimarães Boiko Rossetim	Prefeitura Municipal de Prudentópolis – Secretaria de Indústria, Comércio e Desenvolvimento Econômico
8	Cristina Misturini Sato	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR) – Irati
9	Danyelle Sponholz Venske Pupo	Prefeitura Municipal de Imbituva
10	Dirceu Antonio Walenga	Laminados Diwal Ltda.
11	Edvaldo Rabito	Laminadora Centenário Ltda.
12	Eliana Drabecki	Compensados Drabecki Ltda.
13	Elton Dalci Goebel	Elton Dalci Goebel EPP
14	Enezito Ruppel	Observatório Social de Irati
15	Estanislau Fillus	Hagaef Laminados Ltda. ME
16	Ester Fenianos Bibas	Assessora Jurídica do Município de Guamiranga
17	Everton Hillig	Universidade Estadual do Centro-Oeste (Unicentro) – Campus Irati
18	Ewandro Severo Santos Komechen	Compensados Drabecki Ltda.
19	Ezimar Santos	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – União da Vitória
20	Fábio Marcelo Chiqueto	Famachiq Ltda.
21	Fábio Fernandes	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – São Mateus do Sul
22	Fernando Estevão Deneka	Sindicato das Indústrias da Madeira de Imbituva
23	Gelialdo Bobato	Compensados LFPP Eireli – EPP
24	Gizele Cavassim de Almeida	Escola Municipal Emma Horst Volpi
25	Ignacio Maria Carrau Supparo	Sindicato da Indústria do Mate no Estado do Paraná
26	Igor Cristiano de Almeida Rover	Compensados Relvaplac Ltda.
27	Joel Muller	Associação Educacional e Beneficente Ressurreição (Colégio Luterano Rui Barbosa)

28	Jonas Leite Stahler	Compensados LFPP Eireli – EPP
29	Luciano Menon	Prefeitura Municipal de Irati – Secretaria de Serviços Urbanos do Município
30	Luiz Renato Martini	Instituto Ambiental do Paraná (IAP) – Regional Irati
31	Luiz Vanderlei Kava	Associação dos Municípios Centro-Sul do Estado do Paraná (AMCESPAR)
32	Marcielo Isidoro Mazzochin	Associação Comercial e Empresarial de Irati (ACIAI)
33	Marcos Antonio Garczareck	Colégio Estadual Santo Antonio – Secretaria de Estado da Educação
34	Maria Terezinha Szwaidak	Conselho da Comunidade da Comarca de Irati
35	Noeli Aparecida Silva Campos	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – Irati
36	Odilon Rogério Burgath	Prefeitura do Município de Irati
37	Oscar Luiz Muchau	Associação Comercial e Empresarial de Irati (ACIAI)
38	Paulo Roberto Pupo	Laminados e Compensados Pupo Ltda.
39	Paulo Sergio Lopes Zen	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep) – Irati
40	Rafael Ruteski	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR) – Colégio Sesi
41	Ricardo Bobato	Compensados Laselva Ltda.
42	Roberto Janz	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)
43	Rogério da Silva Almeida	Prefeitura do Município de Mallet
44	Rogério Kuhn	Associação Comercial e Empresarial de Irati (ACIAI)
45	Sandro Vilas Boas Della Torre	Construtora dos Campos Gerais Ltda.
46	Silvania Izabel Machado Spisila	Conselho Comunitário de Segurança Pública (Conseg) – Imbituva
47	Sonia Aparecida Wolff de Matos	Prefeitura Municipal de Imbituva – Secretaria de Educação e Cultura
48	Valdemilson Martins dos Santos	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR) – Irati
49	Vanderlei Luiz Zarpellon	Observatório Social de Irati
50	Bianca Caggiano	Sindicato das Indústrias da Madeira de Imbituva
51	Everton Carlos Zarpellon	Sistema de Cooperativa de Crédito do Brasil (SICCOB Sul – Empresários da Grande Curitiba e Campos Gerais)
52	Jaqueline Tomkio Figueiro	Agência de Fomento do Paraná S.A.
53	José Basilio Salomão	Departamento de Turismo e Eventos do Município de Irati
54	Miguel Pontarolo	Vice-Prefeitura do Município de Guamiranga
55	Vanessa Galli	Compensados Galli Ltda.

Noroeste

	Nome	Empresa/Instituição
1	Adriano Pereira da Silva	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR) – Umuarama
2	Alessandro Rocha	Universidade Estadual de Maringá
3	Amauri Martineli	Fundação Cultural – Paranavaí
4	Angela Almeida	Cialho Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. Me
5	Antonio Borasca	SIMUR Umuarama – Fábrica de Móveis Maranata Ltda.
6	Ariovaldo João Trento	SIMUR-Umuarama/Fábrica de Móveis Maranata Ltda.
7	Arnaldo Giovanni Rech	Agência de Desenvolvimento Regional – Paranavaí
8	Camila da Silva	Universidade Estadual de Maringá – Campus Umuarama
9	Carlos Augusto Farinazzo	Cocamar – Cooperativa de Cafeicultores de Maringá Ltda.
10	Claudio Martinez Insua	Alimentos Zaeli
11	Cláudio Meneguetti	Costa Bioenergia Ltda.
12	Cleuza Natalina da Silva	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR)
13	Clóvis Uliana	Universidade Paranaense (UNIPAR)
14	Eduardo Viola Simões	Palafari Consultoria Empresarial
15	Eliandro Sanches Ernandes	Virtual Age
16	Elizabeth Aparecida Mulezini	Centro de Integração Empresa Escola (CIEE)
17	Enio Caetano de Paula Júnior	Observatório Social de Paranavaí (OSP)
18	Everton Oliveira	Cialho Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. Me
19	Fabio Hiromitsu Kato	Karam's Estofados
20	Fredi Rodrigo Barbosa	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
21	Hélio Xavier da Silva Filho	Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA-PR)
22	Henrique Oda Torres	Real Metais
23	Jerson Godoy Leski	Associação dos Engenheiros e Arquitetos do Noroeste do Paraná (AEANOPAR)
24	João Donizetti Cabreli	Abdon e Cabreli Empreendimentos Imobiliários Ltda.
25	João Marcos Codato	Universidade Paranaense (UNIPAR)
26	Jolcir Eliseu Brum Oliveira	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
27	Juliano Cervantes Pereira dos Santos	Prefeitura Municipal de Diamante do Norte
28	Leandro Vanalli	Universidade Estadual de Maringá
29	Letícia Rodrigues Albuquerque	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR) –Umuarama

30	Lucas Barone de Oliveira	Agência do Trabalhador – Paranavaí
31	Luciane Casorillo Travain	Instituto GRPCOM
32	Luiz Vanderlei Priori	Fomento Paraná – Umuarama
33	Marcelo Saldania	Prefeitura Municipal de Jussara
34	Marcio Fernandes de Moraes	APL de Metais Sanitários
35	Mauricio Gehlen	Podium Alimentos
36	Mauriza Gonçalves de Lima Menegasso	Serviço Social do Comércio (Sesc-PR) – Umuarama
37	Oséias de Souza Gimenes	APL – Cianorte/Sinveste
38	Pedro Silva Jr.	Prefeitura Municipal de Umuarama
39	Rafael Egídio Leal e Silva	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Umuarama
40	Rejanea Oliveira Brito Matusaiki	Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Umuarama
41	Rofério Almeida da Silva	Gonçalves & Tortola S.A.
42	Silvia Nilza Tuler	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
43	Sueli Ap. S. Coelho	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
44	Tarcisio Miguel Teixeira	Instituto Federal do Paraná (IFPR)
45	Valdemir Frasson	Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (Senac-PR) – Umuarama
46	Valdemir Zago	Alimentos Zaeli
47	Viviane Ribeiro Ferreira	Universidade Paranaense (UNIPAR)

Norte Central

	Nome	Empresa/Instituição
1	Ary Sudan	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
2	Adelar Antonio Motter	Instituto Agrônomo do Paraná (IAPAR)
3	Alex José	Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana (Idepplan)
4	Alexandre Destefano	Fiep/Sesi/Senai/IEL
5	Alexandre Romagnole	Grupo Romagnole
6	Almir Gaspar Schenfeld	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR) – Londrina
7	Aloysio Gomes de Souza Filho	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
8	Altevir Batista	Associação de Produtores de Álcool e Açúcar do Estado do Paraná (Alcopar)
9	Amarildo Oliveira	Via Grafit Confecções Ltda./Sindicato Intermunicipal das Indústrias do Vestuário do Paraná (Sivepar)

10	Anderson José Bellini	Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana (Idepplan)
11	Andréa Mandelli	Codel – Instituto de Desenvolvimento de Londrina
12	Antonio Di Rienzo	Sinditêxtil Londrina/Paranatex Indústria Têxtil Ltda.
13	Carmen Lúcia Izquierdo Martins	Sindicato das Indústrias de Pré-Moldados de Concreto e Artefatos de Cimento do Norte do Paraná (Sindccon Norte PR)
14	Carolina Zanchin	Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana (Idepplan)
15	Célia Regina Granhen Tavares	Universidade Estadual de Maringá (UEM)
16	Cléber E. D. Disserol	DR Engenharia
17	Clóvis Souza Coelho	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR) – Londrina
18	Eleutério Roncato Neto	Cocamar Cooperativa Agroindustrial
19	Elisangela Popowicz	Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana (Idepplan)
20	Evandro Choma	Instituto de Desenvolvimento, Pesquisa e Planejamento de Apucarana (Idepplan)/Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Apucarana (AEAA)
21	Fabiana Vasconcelos	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR) – CPCE
22	Fabio Fernandes de Almeida Rego	Serviço Social da Indústria (Sesi-PR)
23	Prof. Dr. Gilson Jacob Bergoc	Universidade Estadual de Londrina (UEL)
24	Graça Maria Simões Luz	Universidade Estadual de Londrina (UEL)
25	Graciett Matioli	Universidade Estadual de Maringá (UEM)
26	Helinton Roecker	Transportes Coletivos Grande Londrina (TCGL)
27	Irineu Munhoz	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)/Caemun Indústria e Comércio de Móveis Ltda.
28	Jaime Arry Freiburger	Metalúrgica Pluma Ltda.
29	Jean Karlis Zalite	Serviços Tecnológicos e Inovação (STI) – Instituto Senai de Tecnologia em Metal-mecânica
30	João Fonseca	Prefeitura Municipal de Apucarana – Secretaria de Agricultura
31	Joaquim Rosina	Prefeitura Municipal de Apucarana
32	José Claudio Batista	Lajes e Pré-Moldados Sorria Ltda.
33	José do Carmo Garcia	Pado S.A.
34	José Mauricio Setti	SL Alimentos
35	Josiane Batista de França	IST Madeira e Mobiliário
36	Juliana S. Santos	Associação Nacional das Indústrias de Bonés, Camisetas, Brindes e Similares (ANIBB)
37	Jurandir V. Fenato	Conselho Comunitário de Segurança Pública (Conseg) – Apucarana

38	Kimiko Yoshii	A. Yoshii Engenharia
39	Laercio B. Costa	Prefeitura Municipal de Apucarana – Secretaria de Indústria e Comércio
40	Leonardo Rufato	SMP Indústria e Comércio de Móveis
41	Lilian Govêa	Prefeitura Municipal de Ibiporã – Secretaria de Indústria e Comércio
42	Lucia Fernanda Picorelli	Prefeitura Municipal de Maringá – Secretaria de Assistência Social e Cidadania
43	Luís C. Ferreira Martins	Sindicato das Indústrias de Pré-Moldados de Concreto e Artefatos de Cimento do Norte do Paraná (Sindccon Norte PR)
44	Luiz Antonio Bortolloti	Bortolloti Indústria e Comércio de Móveis Ltda.
45	Luiz Antonio Mendonça	Instituto Senai de Tecnologia em Metal-Mecânica (IST) – Maringá
46	Marcelo Farid	Universidade Estadual de Maringá (UEM) – Incubadora Tecnológica de Maringá
47	Marcelo Lamezon	Sglass Indústria e Comércio de Máquinas Ltda.
48	Márcia Santin	Conselho de Desenvolvimento Econômico de Maringá (CODEM)
49	Marcos Massaki Imamura	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR) – Campus Londrina
50	Marcus Wielewski	Prefeitura Municipal de Ivaiporã – Secretaria de Indústria e Comércio
51	Mari Isiri	LB Bordados Ltda.
52	Marisa Zanini	BRE Indústria e Comércio – Secretaria Municipal de Indústria e Comércio de Apucarana
53	Nelson Polisel	Sindicato das Indústrias de Móveis de Araçongas (SIMA)
54	Priscilla Figueiras	Fomento Paraná – Londrina/Sindimetal Londrina
55	Robson Menegardi	Prefeitura Municipal de Apucarana – Secretaria de Agricultura
56	Rogério Jorge	Sindicato da Indústria de Material Plástico do Norte do Paraná (SIMPLAS-NP)
57	Ronaldo Henrique Paiva	Prefeitura Municipal de Araçongas – Secretaria de Indústria, Comércio e Turismo
58	Rozana Francisquetti	Prefeitura Municipal de Ivatuba
59	Rui Mendes Junior	Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar)
60	Sebastião Ferreira M. Junior	Femac Estruturas Pré-fabricadas Ltda.
61	Sebastião Ferreira Martins	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
62	Sebastião Luiz Fanti	Dicatex Comércio de Artigos Têxteis Ltda.
63	Sérgio Biazze	Samisca

64	Sérgio Gouveia	Somopar – Sociedade Moveleira Paranaense Ltda.
65	Sergio Takaki	Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Apucarana (AEAA)/Paraná Edificações Pred.
66	Sonia dos Santos Rocha	Prefeitura Municipal de Arapuã
67	Stephanie Fernandes Pereira	Sindicato das Indústrias de Móveis de Arapongas (SIMA)
68	Tiago Cunha	Faculdade de Apucarana (FAP)
69	Valcideir Garcia Ferreira	Prefeitura Municipal de Arapongas
70	Valquíria Aparecida Trevisan Pereira	Fomento Paraná Arapongas/Banco do Empreendedor de Arapongas

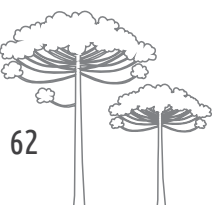
Região Metropolitana de Curitiba

	Nome	Empresa/Instituição
1	Adalberto Netto	Agência Paraná de Desenvolvimento
2	Adilson Luiz de Paula Souza	Instituto Senai de Tecnologia em Meio Ambiente e Química
3	Adriana Kalinowski	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
4	Alecsandro Betinardi	Prefeitura Municipal de Colombo
5	Alessandra Tissi	Grupo Boticário
6	Antonio Carlos Domingues	Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Paraná (CAU-PR)
7	Andrezza Oikawa	Agência Paraná de Desenvolvimento
8	Antônio Justino Spinello	Copel Distribuição S.A.
9	Antonio Ricardo Milgioransa	Prefeitura Municipal de Colombo
10	Aurélio Sant'Anna	Movelaria Paranista
11	Camila Lima de Oliveira	Sindicato das Indústrias do Vestuário de Curitiba
12	Carlos Cziulik	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
13	Carlos Sérgio Asinelli	Câmara de Comércio França-Brasil do Paraná (CCFB/PR)
14	Carmen Dione Balsanelli	Incepa Revestimentos Cerâmicos Ltda.
15	Celso Luiz Dalla Grana	Sindicato das Indústrias de Artefatos de Borracha do Estado do Paraná (SINDBORPR)
16	Cícero Bley	Itaipu Binacional
17	Cláudia Chueire de Oliveira	Fundação Araucária
18	Claudio Grochowicz	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
19	Cristiano Niemeyer	Dória Construções Civis Ltda.
20	Cristina Meilin Yeh	Luvax Yeling
21	Daniel Weimer	Solyos Tecnologia

22	Edilson Sérgio Silveira	Universidade Federal do Paraná (UFPR)
23	Eduardo Gomes de Oliveira	Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar-PR)
24	Eliane Ritter	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
25	Emerson Carneiro Camargo	Universidade Federal do Paraná (UFPR) – Agência de Inovação
26	Emerson Cechin	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
27	Erico Fileno	Welab
28	Fábio Kurt Schneider	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
29	Fabricio Luz Lopes	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
30	Fernanda Pesarini Tarli	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
31	Fernanda Robes de Oliveira	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
32	Filipe Miguel Cassapo	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR) – Centro Internacional de Inovação
33	Francisco José Gouveia de Castro	Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (IPARDES)
34	Gerson L. Cardoso	Sindicato das Indústrias de Fiação e Tecelagem no Estado do Paraná
35	Gerson L. Gantzel	Ausland
36	Giam Carlo Domingos Celli	Prefeitura Municipal de São José dos Pinhais
37	Gilberto Branco	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
38	Gilson Luiz Magno Kostrzepa	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
39	Gina Gulinelí Paladino	Agência Curitiba de Desenvolvimento S.A.
40	Graciela Ines Bolzon de Muniz	Universidade Federal do Paraná (UFPR)
41	Guilherme Wiegand Zemke	Instituto de Tecnologia do Paraná (TECPAR)
42	Gustavo Alexandre Duda Mattana	Fomento Paraná
43	Henrique de Salles Gonçalves	Federação da Agricultura do Estado do Paraná (FAEP)
44	Ivana Maria Saes Busato	Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar)
45	Jackson Pitombo	Secretaria de Estado da Casa Civil
46	José Antonio Zem	Mineropar – Serviço Geológico do Paraná
47	José Maria Pulgas	Pontifícia Universidade Católica do Estado do Paraná (PUCPR)
48	José Pio Martins	Universidade Positivo (UP)
49	Julio Takeshi Suzuki Junior	Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (IPARDES)
50	Kassem El Sayed	Sumitomo
51	Laertes Pessoa	Soditech

52	Lauro Elias Neto	Institutos Lactec
53	Leandro Michel Junklaus	Administração dos Portos de Paranaguá e Antonina (APPA)
54	Leonardo Costa	Prefeitura Municipal de São José dos Pinhais
55	Liliane do Rocio Rigoni	Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar)
56	Luciano Minghini	Instituto Superior de Administração e Economia (ISAE/FGV)
57	Luiz Gustavo Comeli	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
58	Marcello Olsen	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (FIEP) – Rio Negro e Mandirituba
59	Marcelo Castro	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
60	Márcia Krama	Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Curitiba (IPPUC)
61	Marcos Marcondes da Silveira	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
62	Marcos de Lacerda Pessoa	Companhia Paranaense de Energia (Copel)
63	Maria Isabel Guimarães	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
64	Mario João Figueiredo	Fomento Paraná
65	Martim Meyer	Prefeitura Municipal de Campo Largo
66	Mauro Pereira Schwartsburd	Sindicato da Indústria do Mobiliário e Marcenaria do Estado do Paraná (SIMOV)
67	Nelson Roberto Hübner	Hübner Componentes e Sistemas Automotivos Ltda.
68	Nilson V. Nascimento Jr.	Bematech S.A.
69	Norton Ritzmann	CINQ Mobile
70	Patrícia Albanex	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
71	Paulo Apelles Camboim de Oliveira	Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR)
72	Paulo Schmidt	Secretaria de Estado da Casa Civil
73	Reginaldo Joaquim de Souza	Instituto de Tecnologia do Paraná (TECPAR)
74	Roberto Sgrott da Silva	Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Fiep)
75	Rodrigo Rafael de Medeiros Martins	Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná (Sistema Fiep)
76	Ronaldo Duschenes	Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Paraná (CAU-PR)
77	Roque Gonzales Borgonovo	Gauss Indústria e Comércio
78	Rui Gerson Brandt	Sindicato das Indústrias de Papel, Celulose e Pasta de Madeira para Papel, Papelão e de Artefatos de Papel e Papelão do Estado do Paraná (Sinpacel)
79	Samuel Ferreira de Farias	Resicontrol Soluções Ambientais S.A.

80	Samuel Leiner	Embrart Indústria de Embalagem e Artefatos de Papel Ltda.
81	Sidney Paciornik	Copygraf
82	Silvana Mara Bernardi Rizotto	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR)
83	Silvia Deboni Dutcosky	About Solution
84	Silvio Magalhães Barros	Governo do Estado do Paraná – Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral
85	Tais Mire Ferreira Luz Lopes	Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai-PR) – São José dos Pinhais
86	Vinicius Baltazar Milani	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
87	Walderes Bello	Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae-PR)
88	Washington Luiz Esteves Magalhaes	Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa Florestas)



Agradecimentos

O Sistema Fiep e o Sebrae-PR agradecem a todas as pessoas que contribuíram para que os **Setores Portadores de Futuro para o Estado do Paraná 2015-2025** fossem priorizados.

ESTUDOS DE BASE

Carlos Eduardo Frohlich

Deborah Iuri Tazima

Fernando Bunn

Franciele Topolski

Maicon Gonçalves Silva

Mariana Fantini

Michelli Gonçalves Stumm

Raquel Valença

Rogério Allon Duenhas

Rosana Kazue Miyaji

REALIZAÇÃO DOS PAINÉIS DE ESPECIALISTAS

Ariane Hinça Schneider

Fernando Bunn

Geraldo Morceli

Kleber Cuissi Canuto

Laila Del Bem Seleme Wildauer

Luiz Fernando Novack

Maicon Gonçalves Silva

Marília de Souza

Michelli Gonçalves Stumm

Raquel Valença

Romulo Vieira Ferreira

Rosana Kazue Miyaji

Sidarta Ruthes de Lima

APOIO TECNOLÓGICO

Douglas Martinello Karling

Kleber Cuissi Canuto

Kleber Eduardo Nogueira Cioccaro

Paulo Eduardo Monteiro

Romulo Vieira Ferreira

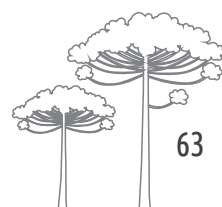
APOIO OPERACIONAL

Adriana Cristina Becegato

Adriano Anjos de Sousa

Aline Polzin Bortoluzzi

Bruna Lunardi Dias



Carla Adriane Fontana Simão
Franciani da Rosa
Juliana de Rezende Penhaki
Kesia Bail
Lilian Machado Moya Makishi
Marcelo Langer
Paloma Kalegari
Thayla Cristine Iloloth

APOIO GERAL

Daniele Andreatta Vieira
Daviane Rosa Chemin
Fabiano de Castro Rauli
Manoel Emílio Rodrigues
Marcia Ferreira de Souza de Almeida
Marco Antônio Guimarães
Robson Alexandre Gravena

MOBILIZAÇÃO DE ATORES

Equipe dos Observatórios Sistema Fiep

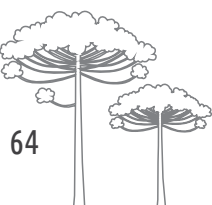
Cristine Bosch
Emily Bosch
Francini Myszynski
José Luis Sotomaior Karam
Laila Del Bem Seleme Wildauer
Livia Regina Nogueira dos Santos
Marcos Paulo Rosa

Gabinete da Presidência do Sistema Fiep

Adriana Sebastiany Bueno Brandão
Ana Cristina Alves Rodrigues
Clarice Walter
João Arthur Mohr
Mariana Regina Mella

Central de Relações com Sindicatos e Coordenadorias Regionais da Fiep

Jucemara Copetti Cordeiro
Maria Aparecida Lopes
Milton Bueno (in memorian)



Sistema Fiep • Norte Pioneiro

Alexandra Bezerra Lopes – Bandeirantes
Elizandra Maria Lauro Estefanuto – Santo Antônio da Platina
José Roberto Altizani – Bandeirantes
Luíza Ribeiro Medeiros – Assaí
Rosângela do Carmo Perez Souza – Bandeirantes

Sistema Fiep • Oeste

Ademir Jose Fiametti – Toledo
Thiago D'arisbo – Marechal Cândido Rondon
Cassia Rita Spirandelli Schaedler – Toledo
Gilberto Luiz Bordin – Cascavel
Jennipher Morgana da Silva – Cascavel
Hugo Armando Ceron Molina – Cascavel
Lieser Augusto Belensier – Toledo
Juliana Gabriela Buchs – Toledo
Marlise Sulzbach Ricardi – Marechal Cândido Rondon
Evelyn Caroline dos Santos – Marechal Cândido Rondon
Simone Gamero Prado de Souza – Foz do Iguaçu

Sistema Fiep • Sudoeste

Cláudio Petrycoski – Pato Branco
Meri Aparecida Moraes – Pato Branco
Marcia Denize Triches Painim – Pato Branco
Roberto Flavio Silva Pecoits – Francisco Beltrão
Juliane Panho – Francisco Beltrão
Rosevete Marta Marcello Tesser – Francisco Beltrão

Sistema Fiep • Centro Sul

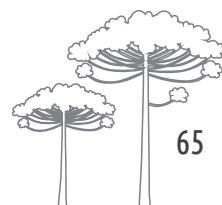
Julio César Pacheco Agner – Guarapuava
Luana Letícia Lima Carvalho – Guarapuava
Tede William Gomes Camacho – Guarapuava
Valdemar Augusto de Souza – Palmas

Sistema Fiep • Centro Ocidental

Juliani Aparecida Agnes – Campo Mourão
Marcos Augusto Fuchs – Campo Mourão
Ligia Mainardes – Campo Mourão

Sistema Fiep • Centro Oriental

Álvaro Luiz Scheffer – Ponta Grossa
Carlos Alberto Jakovacz – Telêmaco Borba
Denise Teresinha B. de Paula – Ponta Grossa
Floriza Schneider Valerio – Ponta Grossa
Henry Carlo Cabral – Ponta Grossa
Heverton Ruan Peter de Jesus Ragazzi – Jaguariaíva



Sistema Fiep • Sudeste

Estanislau Fillus – Irati

Suelem Schwab – Irati

Fábio Fernandes – São Mateus do Sul

Marco Adriani Sterle – União da Vitória

Ezimar Santos – União da Vitória

Paulo Sergio Lopes Zen – Irati

Sistema Fiep • Noroeste

Amanda Aparecida de Moraes – Paranavaí

Antonio Fernando Scanavaca – Umuarama

Jolcir Eliseu Brum Oliveira – Umuarama

Maurício Ghelen – Paranavaí

Silvia Nilza Tuler – Paranavaí

Sueli Aparecida de Souza Coelho – Cianorte

Sistema Fiep • Norte Central

Alexandre Destefano – Maringá

Almir Gaspar Schenfeld – Londrina

Ary Sudan – Londrina

Yaskara Mattos – Londrina

Irineu Munhoz – Araçongas

Camila Amaral Prudêncio – Araçongas

Lucilene Tome Furlan – Londrina

Luiz Antonio Mendonca – Maringá

Marcia Aparecida Kulka – Apucarana

Nilson Carlos Stefani Violato – Araçongas

Paulo Meneguetti – Maringá

Elcia Valentini – Maringá

Sebastião Ferreira Martins – Apucarana

Luciana Krauss Ferreira Martins – Apucarana

Solange Aparecida dos Santos Custodio – Araçongas

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Paraná – Sebrae-PR

Fábio Hideki Ono – Curitiba

Heverson Feliciano – Londrina

Joailson Antonio Agostinho – Pato Branco

Joel Franzim Junior – Ponta Grossa

Jose Ricardo Castelo Campos – Curitiba

Luiz Carlos da Silva – Maringá

Orestes Hotz – Cascavel

Wilmara Bastos – Curitiba

