

**EMPRESAS  
BRASILEIRAS:  
CONCRETIZEM SUAS AMBIÇÕES  
NA EUROPA EM  
FLANDRES**



**Flanders Investment & Trade**

Governo de Flandres - Bélgica

# EMPRESAS BRASILEIRAS: CONCRETIZEM SUAS AMBICÇÕES NA EUROPA EM FLANDRES

Se você busca um local estratégico para um novo projeto comercial, de qualquer tipo ou formato, Flandres, a região norte da Bélgica, oferece uma exclusiva combinação de vantagens. Milhares de empresas estrangeiras já se beneficiam dessas vantagens. Estabelecer ou expandir seus negócios em Flandres se resume em duas palavras: simples e fácil.



## O MERCADO DE TESTE IDEAL

Flandres (Bélgica) está situada no encontro de três importantes culturas: a cultura germânica, a romana e a anglo-saxã. Isso faz com que os habitantes da região sejam abertos e receptivos a todo tipo de influência: cultural, culinária, social e profissional. Além disso, as cidades empresariais internacionais como Antuérpia ou Bruxelas, possuem uma próspera cultura de comunidades expatriadas originária dos quatro cantos do mundo. “Tudo isso faz com que Flandres (Bélgica) seja um mercado de teste ideal para inovações”, diz Hessel de Jong, diretor-geral das operações de Benelux da Coca-Cola. “Se funciona na Bélgica, com certeza, também funcionará em qualquer lugar.”



Sala limpa 300mm  
do instituto IMEC (2012)

## FINANCIAMENTO EM P&D: ATÉ 80% DOS CUSTOS ELEGÍVEIS

O governo de Flandres oferece subsídios generosos (de até 80%) para projetos de P&D de produtos e processos inovadores. Por meio do IWT, a agência governamental de Inovação pela Ciência e Tecnologia da região, Flandres oferece subsídios para programas de P&D. Os investidores privados, assim como os fundos de capital de investimento, tem grande interesse em investir em projetos promissores do setor de ciências da vida da região. Além disso, as empresas que investem em Flandres podem aproveitar dos diversos incentivos fiscais existentes para os funcionários de P&D.

“Escolhemos Flandres por vários motivos. Em primeiro lugar, os profissionais de Flandres são capazes de trabalhar de forma independente. Quando você apresenta uma estratégia de negócio a eles, eles quase que imediatamente já colocam as ideias em ação. Em segundo lugar, a região é muito atraente em termos de logística, instalações para cadeia de abastecimento entre outros serviços. E, finalmente, Flandres é a conexão ideal entre o sul e o norte da Europa, fator que nos ajuda a alcançar uma grande variedade de consumidores finais.”

*Celso Armando, diretor-executivo, JBS Toledo*

## SIGA OS PASSOS DE COMPATRIOTAS DE SUCESSO

Muitas empresas brasileiras renomadas já estão aproveitando os benefícios de operar estrategicamente em Flandres. A Biorigin (Grupo Zilor), empresa de biotecnologia especializada no desenvolvimento de ingredientes para alimentos de consumo humano e ração animal, abriu uma filial perto do Porto de Antuérpia, um dos principais portos da Europa.

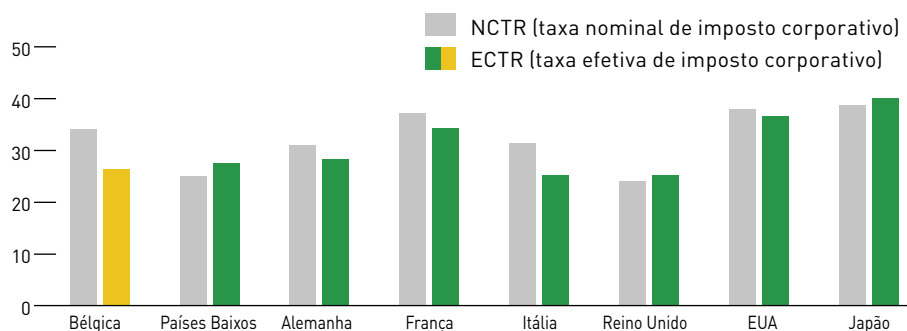
A Citrosuco, o maior processador de suco de laranja do mundo, tem dois centros de distribuição em Flandres: um terminal no Porto de Antuérpia e outro no Porto de Gent, sendo este último considerado o maior terminal europeu na categoria. Cerca de 85% de todo o volume de exportação da Citrosuco passa por Flandres.

Em 2010, a brasileira JBS, maior produtora e exportadora de proteína do mundo, comprou o Grupo Toledo, sediado em Gent, Flandres, ampliando e diversificando o número de consumidores em toda a Europa Ocidental.

## UM SISTEMA TRIBUTÁRIO BENÉFICO

A Bélgica e a região de Flandres oferecem uma impressionante gama de incentivos fiscais. Um deles, a **dedução de juros sobre capital próprio**, certamente deve ser mencionado. Graças a esta dedução, todas as empresas que investem o próprio capital para financiar suas atividades **podem reduzir a taxa de imposto corporativo para uma alíquota média de 24,7%**. A dedução de juros sobre capital próprio vem exercendo um impacto significativo nas decisões de investimentos de empresas de grande porte em Flandres. Outros benefícios fiscais e subsídios financeiros variam desde a isenção fiscal até os regimes tributários benéficos para pesquisa e desenvolvimento e para os fundos de pensão. Um comitê fiscal especial de decisão oferece uma abordagem individualizada para os contribuintes estrangeiros, dando orientações sobre as questões tributárias do projeto de investimento da empresa em Flandres.

### TAXA EFETIVA (MÉDIA) DE IMPOSTO CORPORATIVO 2012



FONTE: ZEW, Centro de Pesquisa Econômica Europeia, Manheim. Níveis de taxa efetiva. Relatório 2012

## VOCÊ SABIA?

Flandres (Bélgica) e o Brasil remontam a um passado longínquo. O Brasil foi um dos primeiros países a reconhecer o novo Estado Belga em 1830 e a assinar um tratado comercial em 1834. Além disso, o Rei Alberto I da Bélgica também foi o primeiro monarca europeu, junto com a Rainha Elisabeth, a fazer uma visita oficial ao Brasil em 1920. No passado ainda mais longínquo, os habitantes de Flandres e do Brasil tiveram o mesmo monarca em 1580, quando as duas regiões foram regidas pelo Rei Felipe II da Espanha.



## O PARAÍSO DA LOGÍSTICA

Apesar de ter uma superfície pequena (13.522 km<sup>2</sup>), Flandres abriga mais de 800 Centros Europeus de Distribuição (CEDs). A região, que possui uma média de cinco CEDs por 100 km<sup>2</sup>, ostenta a maior densidade de CEDs da Europa. Este fator não é surpreendente, pois Flandres tem uma das maiores densidades de rodovias, ferrovias e hidrovias do mundo. Em 2012, espaços privilegiados de logística operaram a um custo inferior a 50 euros por metro quadrado, segundo o relatório da “Belgium Property Insight”, publicado por CB Richard Ellis, líder global em serviços imobiliários. O aluguel de um imóvel de alto padrão na Bélgica é o mais baixo da Europa Ocidental, graças aos baixos custos de construção e de administração dos imóveis.

Em suma, é o paraíso para qualquer operação de logística. Muitas empresas internacionais já estão cientes das vantagens de fornecer para a Europa a partir de Flandres, tais como: Black & Decker, Bose, Duracell, Honda, Mazda, Nike, Pfizer, Procter & Gamble, Samsonite, Sara Lee, SKF, Toyota, Volvo, entre outras. Este grande trunfo também vem sendo elogiado por especialistas de vários setores industriais. Flandres obteve a 7ª posição mundial, em 2012, no Índice de Performance Logística de 2012 do Banco Mundial. Ao planejar uma operação no Porto de Antuérpia, por exemplo, vale a pena considerar que o segundo maior porto europeu possui várias conexões com o Brasil. Muitas empresas brasileiras já usam este porto flamengo como principal porta de entrada para a Europa. Também é importante mencionar que o Brasil é um dos principais clientes do Porto de Gent, e que o Porto de Zeebrugge manuseia muitos produtos de origem brasileira.

“Além de equipamentos modernos, o calado e as condições das vias de acesso do Porto de Antuérpia, em Flandres, atendem às necessidades logísticas da empresa. Além disso, a localização geográfica do porto, perto dos principais centros consumidores, é altamente vantajosa para a Citrosuco.”

*Fábio Madeira da Silva,  
gerente-geral de logística da Citrosuco*

## VOCÊ SABIA?

- O engenheiro Louis Cruls, natural de Flandres, foi diretor da missão de pesquisa realizada em 1892 para definir a localização de Brasília, a nova capital do Brasil.
- Provavelmente, você está ciente de que a Bélgica e a região de Flandres também são conhecidas pelos diamantes, chocolates, cervejas, tapeçarias, *waffles* e as batatas fritas (em inglês, erroneamente chamadas de *French fries* ou batatas francesas). Mas você sabia que as famosas rendas do Estado de Santa Catarina e da Região Nordeste do Brasil também são originárias de Bruges (Flandres)? Além disso, muitos heróis de histórias em quadrinhos populares têm raízes belgas, tais como Tintin e os Smurfs.
- O comércio entre Brasil e Flandres ultrapassou 4,5 bilhões de euros em 2012, com um superávit brasileiro de aproximadamente 150 milhões de euros.

“Uma vez que o mercado europeu sempre foi muito importante para nós, decidimos abrir um escritório com estoque em Antuérpia, em Flandres, para acelerar o prazo de entrega do produto.”

*Mário Steinmetz, diretor da Biorigin\**

\* “A porta flamenga”, *Revista PIB*, Outubro de 2011, pág. 72-73

# UMA ECONOMIA ABERTA E ATRAENTE

A Bélgica foi o terceiro país mais atrativo para investidores estrangeiros em 2012, segundo o mais recente Relatório de Investimento Mundial publicado pela agência da ONU, UNCTAD. Somente os EUA e a China tiveram melhor desempenho. Segundo a UNCTAD, o investimento estrangeiro direto na Bélgica contabilizou 89,1 bilhões de dólares em 2012. Além disso, segundo o Índice de Globalização KOF de 2012, a Bélgica (Flandres) possui a economia mais aberta do mundo. Outro grande trunfo que vale a pena ressaltar é o fato da região fazer parte da zona do euro. Por isso, as empresas podem emitir faturas em euros, evitando as flutuações das taxas de câmbio das principais moedas.

Fluxo de IED (UNCTAD) em 2012 em bilhões de dólares

EUA	226,9
China	123,9
<b>Bélgica</b>	<b>89,1</b>
Hong Kong	83,1
Brasil	66,7
Cingapura	64,0
Reino Unido	53,9
Ilhas Virgens Britânicas	53,7
Rússia	52,9
Austrália	41,9

## FLANDRES – SEU BILHETE DE ENTRADA PARA O MERCADO EUROPEU

Com mais de 60% do poder de compra europeu situado em um raio de 500 quilômetros no entorno da região, Flandres é a porta de entrada ideal para as empresas brasileiras conquistarem o Velho Continente. A excelente infraestrutura e a proximidade com as grandes áreas de consumo e indústrias, tais como a região do entorno de Paris (França), a região de Ruhr (Alemanha), a região de Londres e de Amsterdã-Randstad, possibilitam que a empresa atenda seus clientes com grande rapidez.

## PROFISSIONAIS PRODUTIVOS E CAPACITADOS

Os profissionais de Flandres (Bélgica) são conhecidos no mundo inteiro pela sua alta produtividade. Em comparação com os países vizinhos, a região oferece o mais alto índice de PIB por trabalhador registrado. **Em Flandres, a produtividade da força de trabalho em 2012 teve a paridade do poder de compra (PPC) estimada em EUR 72.600,00.** Ela é praticamente 25% superior à média dos 27 países da União Europeia. Dentre os países vizinhos de Flandres, a França (EUR 67.300,00 PPC), os Países Baixos (EUR 64.000,00 PPC) e a Alemanha (EUR 67.300,00 PPC) possuem taxas de produtividade inferiores.

Flandres também tem profissionais talentosos, motivados e capazes. Em função da localização da região em um ponto de encontro de três dos principais grupos culturais e linguísticos da Europa, a população de Flandres é poliglota. Os cidadãos falam holandês, francês e alemão, os três idiomas oficiais da Bélgica. Além disso, a maioria da população possui boa fluência no inglês.



# BRUXELAS, O CENTRO DAS DECISÕES



Sendo um dos estados fundadores da União Europeia (UE), a Bélgica (e, por sua vez, a região de Flandres) possui uma posição estratégica na Europa. Bruxelas, a capital de Flandres e da Bélgica, é também o centro administrativo da UE e a cidade sede de mais de 1.000 organizações

internacionais. Por isso, é considerada a capital do lobby europeu. Depois de Washington (EUA), Bruxelas tem o maior centro de advocacias do mundo.

A capital possui:

- mais de 10.000 lobistas
- 700 associações profissionais
- 400 grupos de interesse organizados
- 150 empresas de consultoria
- 150 advocacias especializadas em direito europeu
- 30 câmaras de comércio
- mais de 1.000 jornalistas credenciados
- uma representação permanente de mais de 220 regiões e entidades federativas

Para ressaltar a importância da Bélgica na Europa, as entidades brasileiras como a UNICA (União da Indústria de Cana-de-Açúcar), a CNI (Confederação Nacional da Indústria) e a Apex Brasil (Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos) possuem escritórios em Bruxelas.

E por fim, vale a pena mencionar que é possível viajar de Bruxelas para outras capitais europeias rapidamente – como Paris, Roma, Londres ou Berlim – de avião ou de trem de alta velocidade.

## QUALIDADE DE VIDA

A Bélgica (e a região de Flandres), se classifica na 12ª posição no “Índice de Qualidade de Vida” da OCDE, a Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico. A fibra social de Flandres é forte e as pessoas têm um espírito aberto. A região oferece um altíssimo padrão de vida para os expatriados e suas famílias:

- Padrão de saúde de alto nível
- Moradia de alta qualidade a preços acessíveis
- Sistema de educação excelente com muitas escolas internacionais, e um dos melhores sistemas de educação do mundo
- Rico patrimônio cultural: algumas cidades são centros comerciais desde a era medieval (Bruges, Gent e Antuérpia)
- Tradição gastronômica: vários restaurantes étnicos e gourmet
- Bruxelas: a capital mais verde da Europa

Além disso, os funcionários expatriados se beneficiam de medidas tributárias favoráveis na Bélgica. Em geral, a população de Flandres (Bélgica) está mais satisfeita com a qualidade geral de vida, do que os cidadãos dos outros estados-membros da OCDE.



“A fibra social de Flandres é excelente, o número de eventos culturais é impressionante, sendo que há pelo menos dez restaurantes muito bons. Por exemplo, Gent é uma cidade muito jovem, em função da grande população estudantil. A população de Flandres é muito amável e muito gentil. E sei do que estou falando porque já morei em muitos países.”

*Celso Armando, diretor-executivo da JBS-Toledo que opera em Gent (Flandres), escritório comercial da brasileira JBS na Bélgica*

# SUPORTE PROFISSIONAL EM SEUS NEGÓCIOS

**A FLANDERS INVESTMENT & TRADE É A AGÊNCIA GOVERNAMENTAL DE PROMOÇÃO DE INVESTIMENTO NA REGIÃO DE FLANDRES E QUE OFERECE ASSISTÊNCIA E INFORMAÇÃO AOS POTENCIAIS INVESTIDORES SOBRE:**

- **Seleção do local**
- **Visão geral de todos os benefícios fiscais, subsídios e incentivos**
- **Apresentação aos órgãos decisores**
- **Aspectos jurídicos do estabelecimento de seus negócios**
- **Identificação de oportunidades de negócios**
- **Integração na vida comunitária**
- **Organização de visitas e reuniões em Flandres**



A Flanders Investment & Trade possui mais de 70 escritórios regionais no mundo, disponíveis para ajudá-lo gratuitamente e em caráter confidencial onde quer que você esteja. Os investidores brasileiros interessados em estabelecer operações comerciais em Flandres (Bélgica) devem entrar em contato primeiramente com o escritório do Brasil:

## **FLANDERS INVESTMENT & TRADE**

Embaixada da Bélgica  
Representação Econômica de Flandres  
Al. Santos 705- Ed. Iporanga cj. 27-28  
01419-001 São Paulo -SP  
Brasil  
T: +55 11 31 41 11 97  
E-mail: saopaulo@fitagency.com

Visite nosso website em português para obter mais informações: [www.investinlanders.com](http://www.investinlanders.com) e siga-nos no Twitter: [twitter.com/InvestFlanders!](https://twitter.com/InvestFlanders!)

Gaucheretstraat 90 | BE-1030 Brussels | Belgium  
T +32 2 504 88 71 | F +32 2 504 88 88  
invest@fitagency.be | www.investinlanders.com

[twitter.com/InvestFlanders](https://twitter.com/InvestFlanders)  
[www.linkedin.com/groups](https://www.linkedin.com/groups)